



Jahresbericht 2025

Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Mehrzweckverband der 17 Gemeinden des Bezirks Laufenburg

Inhaltsverzeichnis

	<u>Seite(n)</u>
Einladung	3
Traktandenliste und Erläuterungen	4-5
Verzeichnis der Verbandsorgane und Ansprechpersonen.....	6-8
Protokoll Abgeordnetenversammlung 2025.....	9-13
Jahresberichte 2025.....	14-32
Jahresbericht des Präsidenten	14
Jahresbericht des Geschäftsführers.....	15-16
Jahresbericht der Berufsbeistandschaft	17-18
Jahresbericht der Logopädie.....	19-22
Jahresbericht der Mütter- und Väterberatung.....	23-24
Jahresbericht der Jugend- und Familienberatung	25-32
Jahresrechnung 2025	33-95
Erläuterungen	33
Jahresrechnung inkl. Prüfungsbericht.....	34-95
Budget 2027.....	96-108
Erläuterung zum Budget.....	96-100
Stellenplan.....	101
Detailbudget	102-107
Gemeindebeiträge.....	108
Wahlen Amtsperiode 2026 – 2030	109

Einladung zur
Abgeordnetenversammlung
vom
Mittwoch, 26. August 2026
19:00 Uhr
in
Gipf-Oberfrick
Regos-Schulhaus, Mehrzweckraum

Die Versammlung ist öffentlich.

Gemäss den Satzungen hat jede Gemeinde zwei Stimmen; Gemeinden mit über 1'500 Einwohnerinnen und Einwohnern verfügen über eine zusätzliche Stimme. Massgebend ist die Einwohnerzahl per 31. Dezember 2025

Versand per Mail: 31. Juli 2026

Traktandenliste

1. **Begrüssung und Feststellen der Präsenz**
2. **Vorstellung der Dienste durch die Geschäftsführerin**
3. **Protokollgenehmigung**
 - Abgeordnetenversammlung vom 27. August 2025
4. **Genehmigung der Jahresberichte 2025**
 - Bericht des Präsidenten
 - Bericht des Geschäftsführers
 - Bericht der Berufsbeistandschaft (BBL)
 - Bericht des Logopädischen Dienst (Lpd)
 - Bericht der Mütter- und Väterberatung (MVB)
 - Bericht der Jugend- und Familienberatung (JFB)
5. **Genehmigung der Jahresrechnung 2025**
 - Bericht der Kontrollstelle
 - Genehmigung der Jahresrechnung 2025
6. **Genehmigung Budget 2027 inkl. Stellenplan**
 - Stellenplan
 - Investitionen / IT
 - Gemeindebeiträge 2027
7. **Wahlen Vorstand Amtsperiode 2026–2030**
 - Wahl Vorstand
 - Präsidium
 - Kontrollstelle
8. **Anträge von Verbandsgemeinden**
9. **Verschiedenes - Informationen aus dem Vorstand**
 - Präsentation Leitbild
 - Nächste Abgeordnetenversammlung
10. **Verabschiedungen**

Erläuterungen zu den Traktanden

1. Feststellen der Präsenz

9 Gemeinden (über 1500 Einwohner) verfügen über 3 Stimmen,
8 Gemeinden verfügen über 2 Stimmen, total 43 Stimmen.

Sämtliche Stimmrechte einer Gemeinde kann eine delegierte Person wahrnehmen.

2. Vorstellung der Dienste durch die Geschäftsführerin

3. Protokollgenehmigung

Das Protokoll ist auf den folgenden Seiten dieser PDF-Broschüre abgedruckt. Der Vorstand beantragt die Genehmigung des Protokolls.

4. + 5. Jahresberichte und Jahresrechnung 2025

Es wird auf die Broschüre verwiesen. An der Versammlung können die Geschäftsführerin und die Stellenleitenden ihre Fachgebiete mündlich ergänzen. Der Vorstand beantragt die Genehmigung der Jahresberichte und der Jahresrechnung 2025.

6. Genehmigung des Budgets 2027 inkl. Stellenplan

Der Vorstand beantragt die Genehmigung des Budgets 2027 inkl. Stellenplan. Siehe Erläuterungen.

7. Wahlen

Der Vorstand beantragt die Wahl der in der Broschüre aufgeführten Kandidatinnen und Kandidaten.

8. Anträge von Verbandsgemeinden

Es liegen keine Anträge vor.

9. Verschiedenes

Der Vorstand informiert über das verabschiedete Leitbild und dessen weitere Umsetzung.

Klärung des Gastrechts der nächsten Abgeordnetenversammlung
vom Mittwoch, 25. August 2027.

10. Verabschiedungen

Verzeichnis der Verbandsorgane und Ansprechpersonen

Stand: 01. August 2026

Vorstand

Im Vorstand seit

Präsidium	Weiss Herbert, Laufenburg	2016
Mitglieder	Boss Peter, Frick	2006
	Frey Doris, Herznach-Ueken	2022
	Keller Elisabeth, Mettauertal	2018
	Keller Sabrina, Münchwilen	2018

Im Amt seit

Sekretariat	Nusser Katja, Frick	1996
Geschäftsführung	Bandi Anja, Frick	2026
Rechnungsführung	Finanzverwaltung Laufenburg	2017
Kontrollstelle	Finanzkommission Laufenburg	2022

Geschäftsstelle

Präsidium	Mobile	079 746 70 63
	E-Mail	herbert.weiss.weh@vtg.admin.ch
Geschäftsführung	Telefon Büro	062 525 88 00
	E-Mail	anja.bandi@gv-laufenburg.ch
Sekretariat	Mobile	079 332 84 91
	E-Mail	knus@bluewin.ch
Rechnungsführung	Telefon	062 869 11 20
	E-Mail	finanzverwaltung@laufenburg.ch

Berufsbeistandschaft (BBL)

Stellenleitung Müller Daniel
Leitung Sachbearbeitung Graf Daniela
Laufenburg, Hinterer Wasen 58
062 525 88 88
bbl@gv-laufenburg.ch

Logopädie (LPD)

Stellenleitung Thurmann Sandra
Laufenburg, Hinterer Wasen 58
Frick, Primarschulhaus
Gipf-Oberfrick, Landstrasse 38
062 525 88 88
logopaedie@gv-laufenburg.ch

Mütter- und Väterberatung (MVB)

Stellenleitung Kiefer Tanja bis 31. August 2026
Burkhard Doris ab 01. September 2026
Laufenburg, Hinterer Wasen 58
Frick, Widenplatz 8
062 525 88 88
mvb@gv-laufenburg.ch

Jugend- und Familienberatung (JFB)

Stellenleitung Wey Sandra
Laufenburg, Hinterer Wasen 58
062 525 88 88
jfb@gv-laufenburg.ch

Mitarbeitende

Zentrale Dienste	Hausherr Bianca Neubert Tina
Berufsbeistandschaft	Aliu Flora Böhler Jolanda Hensel Andreas Hohl Ariane Lütjens Nik Madeo Sonia Mignacca Graziella Oeschger Jürg Salzmann Karin Schmid Dorothe Schöchlin Michèle Sprovieri Anita Theron Karen Wiedmer Ines
Logopädie	Grimm Antonia Gysin Thalia Hintermayr Corina Hoge Olga Lehikoinen Tarja Ludin Cornelia Peierl Danièle Preisig Isabel Thurmann Sandra Tillner Brigitte
Mütter- und Väterberatung	Burkhard Doris Geissberger Romy Hasler Sabine Müller Rebekka
Jugend- und Familienberatung	Back Bettina Häusermann Jonas Hummel Yvonne Martin-Lehnertz Melanie Meier Jasmin Seger Patrick Steinmann Doris Stumpp Silke Zalarski Marek

GEMEINDEVERBAND BEZIRK LAUFENBURG

PROTOKOLL

der Abgeordnetenversammlung vom Mittwoch, 27. August 2025,
19.00 Uhr, Münchwilen

Vorsitz **Herbert Weiss, Präsident**

Protokoll **Katja Nusser, Sekretariat**

1. Begrüssung und Feststellen der Präsenz
2. Berufsbeistandschaft: Rück- und Vorausschau – Ines Wiedmer, Stellenleitung
3. Protokollgenehmigung Abgeordnetenversammlung vom 21. August 2024
4. Genehmigung der Jahresberichte 2024
5. Genehmigung der Jahresrechnung 2024, Bericht der Kontrollstelle
6. Genehmigung des Budgets 2026 inkl. Stellenplan
7. Anträge von Verbandsgemeinden
8. Verschiedenes

1. Begrüssung und Feststellen der Präsenz

Herbert Weiss, Präsident, eröffnet die Abgeordnetenversammlung und heisst die Anwesenden in Münchwilen willkommen. Entschuldigt haben sich die Gemeinden Eiken, Schwaderloch und Zeihen sowie Tanja Kiefer, Stellenleiterin der Mütter- und Väterberatung. Die Presse ist nicht vertreten.

Speziell begrüsst er Pamela Meister, Gerichtspräsidentin, sowie die Mitarbeitenden und die Stellenleiterinnen des Gemeindeverbands.

Die Unterlagen wurden rechtzeitig zugestellt. Die Abgeordnetenversammlung kann ordnungsgemäss abgehalten werden.

Die Präsenz wird wie folgt festgestellt:

Total der Stimmen gemäss § 5 der Satzungen	43
Anwesende stimmberechtigte Abgeordnete	6 à 2 Stimmen 8 à 3 Stimmen
Vertretene Stimmen	36
Absolutes Mehr	19

- Die Versammlung ist verhandlungs- und beschlussfähig.

Gemeinderätin Florentina Mallaku begrüsst die Anwesenden in Münchwilen. Sie weist darauf hin, dass im Mai der Herdmännlipfad eröffnet wurde. Der Rundwanderweg bietet auf 6 Kilometern 10 interessante Posten zum Reinlesen und Reinhören. Informationen finden sich auf der Website der Gemeinde und im Flyer. Die Gemeinde Münchwilen sponsert den Apéro im Anschluss an die Abgeordnetenversammlung.

Herbert Weiss dankt für den interessanten Hinweis, das Gastrecht und den Apéro.

2. Berufsbeistandschaft: Rück- und Vorausschau

Ines Wiedmer, Stellenleiterin der Berufsbeistandschaft Bezirk Laufenburg (BBL), führt in die Aktion der Vereinigung Aargauischer Berufsbeiständinnen und -beistände (VABB) ein. Mit verschiedenen Kurzfilmen wird auf die Arbeit und die Situation der Berufsbeistandschaft aufmerksam gemacht. Es werden die Kurzfilme von Christian Bolt, Präsident Vorstand Soziale Dienstleistungen Region Brugg, und von Daniel Aeschbach, Geschäftsführender Präsident Bezirksgericht Lenzburg, gezeigt.

Ines Wiedmer beschreibt die Tätigkeit in der Berufsbeistandschaft mit den 4 "M's": Man muss Menschen mögen. Sie macht auf die personell prekäre Situation der BBL aufmerksam. Die Arbeitsbelastung in den letzten 12 Monaten hat das Team an seine Grenzen gebracht. Kaffeepausen fanden keine mehr statt, die Mittagspause wurde häufig vor dem PC verbracht und am Abend wurden belastende Gedanken nach Hause genommen. Eine Kündigungswelle hatte den Weggang von 5 Mitarbeitenden zur Folge. Der Fachkräftemangel verunmöglichte eine Neubesetzung der Stellen. Termine konnten nicht mehr eingehalten werden, Berichte blieben unerledigt. Es wird im Tandem gearbeitet (Berufsbeistand bzw. Berufsbeiständin / Sachbearbeiterin). Die Sachbearbeiterinnen hielten die BBL – so gut es ging – am Laufen. Ines Wiedmer gelangte an den Geschäftsführer und den Vorstand des Gemeindeverbands. Für ein paar Monate wurden 2 Springer bewilligt. Die Arbeitslast konnte so auf mehr Personen verteilt werden. Per 1. September 2025 beginnt eine ausgebildete Beiständin bei der BBL. Nach 10 Jahren ist ein Berufsbeistand zurückgekehrt. Als er seine Tätigkeit aufnahm, betreute eine Beistandsperson mit einem 100%-Pensum noch rund 100 Mandate.

Die Komplexität der Fälle und der grosse administrative Aufwand haben zu einer Anpassung der KOKES-Empfehlungen geführt. Heute geht man von 60 Mandaten pro 100 % Berufsbeistandschaft aus. Ein Beispiel: Die Banken haben ihre Sicherheitskonzepte verschärft. Heute reicht die Zustellung der Ernennungsurkunde als Berufsbeistand nicht mehr, um ein Konto für einen Klienten zu eröffnen. Es braucht die persönliche Vorsprache am Bank-schalter. Dabei muss die ID oder der Pass des Klienten vorgelegt werden. Oft haben die Klienten weder Pass, ID noch Ausländerausweis. Dann kann kein Konto eröffnet und keine Zahlungen gemacht werden. Es braucht durchschnittlich zwischen 1 – 4 Wochen, bis ein neues Mandat aufgegleast ist.

Durch die Unterstützung der Abgeordneten sollen in die BBL menschenwürdige Bedingungen zurückgebracht werden, so dass die 4 "M's" wieder gelebt werden können.

Herbert Weiss dankt Ines Wiedmer und allen, die dazu beigetragen haben, dass das Schiff BBL nicht untergegangen ist. Der Vorstand steht im Spannungsfeld zwischen den Anforderungen der Dienste, dem Auftrag der Gemeinden und dem Budget, das einzuhalten ist.

3. Protokoll vom 21. August 2024

- Das Protokoll wird ohne Wortmeldungen genehmigt.

4. Genehmigung der Jahresberichte 2024

Herbert Weiss verweist in der Broschüre auf die Jahresberichte des Präsidenten, des Geschäftsführers und die lesenswerten Berichte der Dienste. Mit eindrücklichen Zahlen und Hinweisen wird ersichtlich, was über das Jahr gelaufen ist. Er dankt allen Berichterstattenden. Fragen zu den Berichten werden keine gestellt.

- Die sechs Jahresberichte werden genehmigt.

5. Genehmigung der Jahresrechnung 2024, Bericht der Kontrollstelle

Die Jahresrechnung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 57'083.45 (= 2,01 %), nach budgetierter Entnahme aus dem Eigenkapital im Umfang von Fr. 100'000.00. Herbert Weiss erläutert die Abweichungen. Stephan Gemmet, Gemeindepräsident Herznach-Ueken will wissen, weshalb nun wieder die Bezeichnung "KESD" verwendet werde, obwohl man auf "BBL" gewechselt hat. Das ist ein Versehen. Künftig wird auf die einheitliche Verwendung der Abkürzung "BBL" geachtet.

Daniele Mezzi, Vertreter der Finanzkommission Laufenburg, verweist auf den Bericht der Kontrollstelle. Durch die Abgeordneten werden keine Fragen gestellt.

- Die Jahresrechnung 2024 wird einstimmig genehmigt und dem Vorstand und der Rechnungsführung Entlastung erteilt.

6. Genehmigung des Budgets 2026 inkl. Stellenplan

Das Budget 2026 steigt gegenüber dem Budget 2025 um 7,99 %. Kostentreiber sind höhere Personalkosten, als Folge der steigenden Fallzahlen bei der BBL und der JFB und der steigenden Komplexität. Stephan Gemmet will wissen, ob jemand, der den Bezirk verlässt auch die BBL verlässt, wenn eine Massnahme geführt wird. Adrian Brogle, Geschäftsführer bestätigt dies. Die Aktivitäten mit An- und Abmeldung müssen erledigt werden. Neue Fälle sind in der Erfassung aufwändiger als Übernahmen. Budgetiert wird eine 50 % Stabsstelle für die Geschäftsführung. Adrian Brogle geht Ende Februar 2026 in Pension. Der Vorstand ist an der Evaluation der Bewerbungen. Die Nachfolge in der Geschäftsleitung soll für eine gute Einarbeitung 2 Monate parallel laufen. 2 % der Lohnsumme sind für Teuerung und individuelle Anpassungen budgetiert. Mit Blick auf die Gemeinden wird über eine Ausrichtung der Teuerung entschieden. 43 Mitarbeitende teilen sich 2'170 Stellenprozent. Guy David, Gemeinderat Böztal will wissen, ob im Lohnvolumen eine Reserve für Ausfälle berücksichtigt ist. Adrian Brogle erklärt, dass die Löhne nach Stellenplan, ohne Reserven budgetiert sind. Guy David hätte eine Reserve als sinnvoll erachtet. Herbert Weiss ergänzt, dass mit der Berücksichtigung der Fallzahlen nach den KOKES-Richtlinien versucht wird, keine Personalausfälle zu haben und damit kein Reservebedarf zu generieren. Er ist nicht Fan von Budgetreserven. Bei grossen Ausfällen kommt das Budget an seine Grenzen. Stephan Gemmet will wissen, ob Personalausfälle durch Pensenerhöhungen oder die Einstellung neuer Mitarbeitenden aufgefangen werden. Adrian Brogle erläutert, dass hauptsächlich neue Mitarbeitende eingestellt werden. In der Regel sind die bestehenden Mitarbeitenden nicht bereit, ihr Pensum aufzustocken.

Deutlich steigen auch die IT-Kosten, bedingt durch den Ersatz der IT-Netzwerkinfrastruktur und einzelner PC's, die nicht Windows 11 tauglich sind. Zusätzliche Lizenzen sind nötig, damit für alle der Zugriff auf KLIBnet möglich ist. Für den Gemeindeverband erweist sich der Erwerb der IT-Hardware sinnvoller als eine Miete. Im 2024 mussten in der IT sicherheitsrelevante Element ersetzt werden. Die VPN-Verschlüsselung musste erneuert werden. Nun müssen auch die Switches ersetzt werden.

- Das Budget 2026, inkl. Stellenplan wird genehmigt.

7. Anträge von Verbandsgemeinden

Keine.

8. Verschiedenes

a. 50 Jahre Gemeindeverband

Katja Nusser, Sekretariat Vorstand, präsentiert einen Rückblick auf 50 Jahre Gemeindeverband.

Der Gemeindeverband Bezirk Laufenburg ist im Jahr 1975 auf Initiative von Max Müller, Gemeindeammann Frick, gegründet worden. Die Gemeinderäte waren sich rasch einig, dass ein Gemeindeverband eine gute Lösung ist, um die teils gesetzlichen, teils (damals) freiwilligen Aufgaben, der Gemeinden wahrzunehmen, die von einzelnen Gemeinden aus personellen, fachlichen oder organisatorischen Gründen nicht wahrgenommen werden konnten. Damals hatte der Bezirk Laufenburg 23 Gemeinden. Die Satzungen des Gemeindeverbands wurden durch alle Einwohnergemeindeversammlungen genehmigt. Die Solidarität unter den Gemeinden im Bezirk Laufenburg war damals schon gross.

Am 12. November 1975 fand die konstituierende Abgeordnetenversammlung statt und der erste Vorstand und die Kontrollstelle wurden eingesetzt und das leitende Personal gewählt. Am 1. Januar 1976 hat der Gemeindeverband seine Tätigkeit aufgenommen.

Die ersten Dienste

- Amtsvormundschaft
- Berufsberatung
- Jugend- und Familienberatung
- Säuglingsfürsorge

Die Präsidenten des Gemeindeverbands

Max Müller (1975 – 1995)

Max Schmid (1996 – 1997)

Max Matter (1998 – 2005)

Christian Baumann (2006 – 2015)

Werner Müller (2016 – 2018)

Herbert Weiss (ab 2019)

Die Meilensteine

- 1977 Aufbau des Jugendpsychologischen Dienstes (JPD), inkl. Logopädie
- 1995 Mütterberatung wechselt zu Mütter- und Väterberatung
- 1996 Die ersten PC's halten Einzug im Gemeindeverband
- 1998 Einführung der Stelle für Psychomotorik-Therapie
- 2000 Teilaufnahme der Gemeinden Bözen, Effingen und Elfingen im Bereich Berufsberatung
- 2005 Berufsberatung und Jugendpsychologischer Dienst verabschieden sich aus dem Gemeindeverband
- 2009 Ja, zur zentralen Organisation der Logopädie
- 2009 Erster Internetauftritt des Gemeindeverbands
- 2010 Psychomotorik verlässt den Gemeindeverband
- 2012 Beistandschaften nach Art. 308 ZGB von KESD an JFB
- 2013 Aus Amtsvormundschaft wird Kindes- und Erwachsenenschutzdienst (KESD)
- 2014 Rechnungsführung erstmals nach HRM2
- 2017 Zusammenlegung der Dienste im Zentrum Hinterer Wasen 58
- 2017 Übernahme der Rechnungsführung durch Finanzverwaltung Laufenburg
- 2018 Einführung Geschäftsführungsmodell
- 2022 Aufnahme der Gemeinde Bötztal
- 2024 KESD ändert Bezeichnung in "Berufsbeistandschaft" (BBL)

b. Verabschiedung Adrian Brogle als Geschäftsführer des Gemeindeverbands

Herbert Weiss lässt die Zeit von Adrian Brogle im Gemeindeverband Revue passieren.

2013 Adrian Brogle übernimmt im Vorstand als Ressortchef die IKT (Informations- und Kommunikationstechnologie).

2015 Adrian Brogle vertritt den Vorstand in der Baukommission zum Umbau des "Alten Grundbuchamts" in Laufenburg.

2017 Adrian Brogle organisiert und begleitet den Umzug der Dienste ins Zentrum Hinterer Wasen.

2018 Adrian Brogle wird als erster Geschäftsführer des Gemeindeverbands angestellt.

Mit seinem grossen Fachwissen im Bereich der Informatik führte er in den Diensten kontinuierlich Verbesserungen ein, vereinfachte Arbeitsabläufe und steigerte damit die Produktivität. Doch nicht nur das Fachwissen zeichnet Adrian Brogle aus. Seine Menschlichkeit, sein allzeit offenes Ohr und sein umsichtiger Führungsstil wurden von allen geschätzt. Man konnte sich immer auf ihn verlassen. Die Vorstandssitzungen waren stets perfekt vorbereitet. Nun hat sich Adrian Brogle entschieden, den um ein paar Jahre aufgeschobenen Ruhestand anzutreten. Wir danken Adrian Brogle für seinen grossen Einsatz im Dienste des Gemeindeverbands und wünschen ihm auf seinem weiteren Weg alles Gute.

Adrian Brogle bereitete es stets Freude, für den Gemeindeverband tätig zu sein. Eine Woche vor seinem Eintritt in den Vorstand wusste er noch nicht, was der Gemeindeverband ist. Er dankt allen für das ihm entgegengebrachte Vertrauen.

c. Termin der nächsten Abgeordnetenversammlung

Mittwoch, 26. August 2026, Gipf-Oberfrick

Herbert Weiss dankt allen für die aktive Teilnahme und die konstruktive Diskussion. Er dankt den Gemeinden für die Unterstützung und das Vertrauen in den Gemeindeverband. Er dankt den Mitarbeitenden, dem Geschäftsführer und den Vorstandskolleginnen und -kollegen für ihren Einsatz im Dienste des Gemeindeverbands. Ebenfalls bedankt er sich für das Gastrecht in Münchwilen und den offerierten Apéro.

Schluss der Versammlung: 20.30 Uhr

GEMEINDEVERBAND BEZIRK LAUFENBURG



Herbert Weiss
Präsident

Katja Nusser
Protokollführerin

Jahresberichte 2025

Jahresbericht 2025 des Präsidenten

Geschätzte Leserschaft

Im letzten Jahresbericht habe ich die gestiegenen Ansprüche unserer Klientschaft sowie die zunehmende Komplexität der Fälle erwähnt. Diese Entwicklung hat sich auch im vergangenen Geschäftsjahr nahtlos fortgesetzt. Die Folge davon war, dass die Belastung unserer Angestellten erneut spürbar zunahm und sich teilweise in Unzufriedenheit äusserte. Dem Vorstand wurde diese Situation deutlich vor Augen geführt, weshalb wir intensiv versucht haben, unterstützend einzuwirken. Ein aktiver und wertschätzender Umgang mit unseren Mitarbeitenden ist uns wichtig und gewinnt angesichts des derzeit anspruchsvollen Arbeitsmarkts zusätzlich an Bedeutung.

Ein weiteres zentrales Thema des letzten Berichts war die Nachfolge unseres bisherigen Geschäftsleiters Adrian Brogle. Der Vorstand war gefordert, diese Neubesetzung sorgfältig aufzugleisen. Unterstützt durch einen HR-Experten und eine interne Begleitgruppe konnten wir das Interesse zahlreicher hervorragend qualifizierter Bewerberinnen und Bewerber wecken. Nach einer intensiven Prüfung der Unterlagen und vertieften Gesprächen mit den Favoriten wurde dem Vorstand Frau Anja Bandi als neue Geschäftsführerin vorgeschlagen. Sie hat ihre Aufgabe per 1. Januar 2026 erfolgreich übernommen.

Stellvertretend für den gesamten Vorstand möchte ich Adrian Brogle für seine grossen Verdienste meinen herzlichsten Dank aussprechen. Er war der Wegbereiter für unser heutiges Geschäftsführungsmodell und hat enorm viel Herzblut in den Verband eingebracht. Unsere neue Geschäftsführerin kann nun auf diesem starken Fundament aufbauen, das operative Geschäft weiter festigen und in die weitere Zukunft führen.

Da ich an der kommenden Abgeordnetenversammlung aus dem Vorstand ausscheide, ist dies mein letzter Präsidentenbeitrag. Es ist mir ein grosses Anliegen, meinen Vorstandskolleginnen und -kollegen für die hervorragende und unterstützende Zusammenarbeit zu danken.

Ein herzliches Dankeschön geht auch an Katja Nusser für die stets professionelle Protokollführung, an die Stellenleitungen sowie an alle Mitarbeitenden für ihr grosses und leidenschaftliches Engagement.

Dem bald neu zusammengesetzten Vorstand wünsche ich viel Erfolg, gutes Gelingen und weiterhin eine umsichtige Führung des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg.

Herbert Weiss, Präsident

Jahresbericht 2025 des Geschäftsführers

Mit diesem Bericht schliesse ich mein letztes Kapitel als Geschäftsführer ab. Meine achtjährige Amtszeit endete plangemäss am 31. Dezember 2025. Zu Beginn meiner Tätigkeit war ich neben meinem 40%-Pensum in der Geschäftsführung noch zu 50% als Beistand tätig. Dieses Pensum wurde aufgrund der kontinuierlich steigenden Anforderungen in der operativen Leitung über die Jahre reduziert.

Die parallele Arbeit als Beistand erwies sich als äusserst wertvolle Erfahrung. Als Quereinsteiger konnte ich mich dank der grossartigen Unterstützung des Teams rasch in die Materie einarbeiten. Das dort gewonnene Praxis- und Fachwissen war für meine spätere strategische Funktion als Geschäftsführer von unschätzbarem Wert.

Meilensteine und Herausforderungen

Meine operative Tätigkeit begann 2017 mit der Planung und dem Bezug des neuen Gebäudes im Hinteren Wasen in Laufenburg. Eine neue Organisation in einer neuen Infrastruktur, die Implementierung moderner IT-Lösungen und akute Personalengpässe forderten uns von Beginn an stark.

Kurz darauf stellte uns die COVID-19-Pandemie vor völlig neue Herausforderungen. Dank unserer flexiblen IT- und Telefonielösung gelang der Wechsel ins Homeoffice nahezu reibungslos. Diese Krise nutzten wir, um die Digitalisierung im Betrieb massiv voranzutreiben, was dank des grossen Engagements aller Dienste hervorragend gelang. Die gemeinsame Bewältigung dieser anspruchsvollen Phase hat uns als Team nachhaltig zusammengeschweisst.

Das prägendste Dauerthema meiner Amtszeit war jedoch die Personalrekrutierung. Der grosse Fachkräftemangel war insbesondere in der Berufsbeistandschaft deutlich spürbar.

Rückblick auf das Berichtsjahr 2025

Auch das vergangene Jahr forderte uns enorm. Bedingt durch Kündigungen und krankheitsbedingte Ausfälle stand die Sicherung der personellen Ressourcen im Vordergrund, um die Klientenbetreuung und die anfallenden Arbeiten lückenlos zu gewährleisten. Um dies zu meistern, mussten wir temporär auf externe Dienstleister zurückgreifen. Aus Kostengründen hatten wir in den Vorjahren bewusst darauf verzichtet, im Berichtsjahr war dieser Schritt jedoch unumgänglich.

Auf operativer Ebene stand das Jahr 2025 im Zeichen der Konsolidierung: Die 2024 initiierte IT-Umstellung wurde erfolgreich abgeschlossen und das KLIBnet-Modul „Rechnungsworkflows“ eingeführt. Die damit verbundenen, umfassenden Prozessanpassungen verlangten den Mitarbeitenden viel Flexibilität ab. Dank ihres unermüdlichen Einsatzes verlief die Einführung reibungslos.

Unsere traditionellen Anlässe boten auch 2025 Raum für Begegnung und Weiterbildung:

- Jahresessen (10. Juni 2025): Ein gelungener Austausch zwischen Vorstand, Mitarbeitenden und Pensionierten in der Taverne zum Adler in Laufenburg.
- Teamtag (18. November 2025): Eine zukunftsweisende, ganztägige Schulung zum Thema Künstliche Intelligenz (KI) im FiBL in Frick.

Die Abgeordnetenversammlung fand am 27. August 2025 in Münchwilen statt. Ein herzlicher Dank gilt der Gastgemeinde für das Bereitstellen der Räumlichkeiten und den grosszügigen Apéro. Dass sämtliche Anträge einstimmig angenommen wurden, verstehe ich als starken Vertrauensbeweis der Gemeinden in unsere Arbeit.

Nachfolgeregelung

Die Suche nach einer geeigneten Nachfolge wurde frühzeitig und strukturiert eingeleitet. Auf unsere Ausschreibung hin ging eine erfreulich hohe Zahl an qualitativ hochstehenden Bewerbungen ein. Nach einem intensiven, extern begleiteten Auswahlverfahren hat der Vorstand am 27. August 2025 Anja Bandi als neue Geschäftsführerin gewählt. Ich wünsche ihr für diese anspruchsvolle Aufgabe viel Erfolg.

Dank und Abschied

Wie schon in den Vorjahren durfte ich mich auch im letzten Amtsjahr auf die hervorragende und partnerschaftliche Zusammenarbeit mit dem Familiengericht, den Gemeinden und dem Vorstand verlassen. Für dieses entgegengebrachte Vertrauen spreche ich allen Beteiligten meinen tiefen Dank aus.

Mein ganz besonderer Dank gilt den Stellenleiterinnen und allen Mitarbeitenden. Ihr unermüdlicher Einsatz, ihre Flexibilität und ihre Professionalität sind das Fundament unseres Erfolgs.

Es war mir eine ausserordentliche Freude und Erfüllung, dieser Organisation über mehr als acht Jahre hinweg zu dienen.

Adrian Brogle, Geschäftsführer

Jahresbericht 2025 der Berufsbeistandschaft

Entwicklungen im Oberen Fricktal

Das Obere Fricktal mit den Regionen Frick, Laufenburg und dem Sisslerfeld befindet sich weiterhin in einer Phase starken Wachstums. Die hohe Standortattraktivität und die gute Verkehrsanbindung führen zu einem überdurchschnittlichen Bevölkerungswachstum, was sich auch auf die Fallzahlen der Berufsbeistandschaft auswirkt. Parallel dazu verändert sich die Altersstruktur der Bevölkerung deutlich; der Anteil älterer und hochbetagter Personen nimmt kontinuierlich zu. Daraus ergibt sich perspektivisch ein erhöhter Bedarf an Erwachsenenschutzmassnahmen.

Entwicklungen im Erwachsenenschutzrecht

Auf Bundesebene wurden im Berichtsjahr wichtige politische Weichenstellungen im Kindes- und Erwachsenenschutzrecht angekündigt. Der Bundesrat hat beschlossen, die umfassende Beistandschaft abzuschaffen und bis Ende 2026 eine entsprechende Vernehmlassungsvorlage auszuarbeiten. Der gesetzliche Entzug der Handlungsfähigkeit wird im geltenden System zunehmend als nicht mehr zeitgemäss beurteilt.

Die geplante Revision bestätigt die bereits bestehende Entwicklung hin zu individuell ausgestalteten, verhältnismässigen Erwachsenenschutzmassnahmen, welche die Selbstbestimmung der betroffenen Personen möglichst weitgehend wahren. Entsprechend werden umfassende Beistandschaften bereits heute nur noch zurückhaltend angeordnet.

Per 31. Dezember 2024 bestanden im Kanton Aargau insgesamt 8'068 Erwachsenenschutzmassnahmen. Davon entfielen 7'309 auf massgeschneiderte Beistandschaften und 759 auf umfassende Massnahmen.

Die Daten zeigen klar, dass individuell angepasste Lösungen den Regelfall darstellen, während umfassende Beistandschaften eine zunehmend untergeordnete Rolle einnehmen.

Situation im Zuständigkeitsgebiet des Familiengerichts Laufenburg

Am 31. Dezember 2024 waren im Bezirk Laufenburg insgesamt 333 Erwachsenenschutzmassnahmen angeordnet. Bei einer erwachsenen Wohnbevölkerung von rund 30'472 Personen entspricht dies einer Quote von 10,93 Massnahmen pro 1'000 Erwachsene. Damit liegt das Familiengericht Laufenburg deutlich unter dem kantonalen Durchschnitt von 14 Massnahmen pro 1'000 Einwohnerinnen und Einwohnern.

Die Anzahl der durch die Berufsbeistandschaft geführten Mandate stieg von 236 Anfang 2022 auf 294 Ende 2024. Dies entspricht einem Wachstum von rund 25 Prozent innerhalb von drei Jahren.

Die reine Fallzahl bildet die tatsächliche Belastung nur unvollständig ab. Die Klientinnen und Klienten weisen eine deutlich höhere Mobilität auf, was zu häufigen Wohnortwechseln führt. Jeder dieser Wechsel zieht aufwendige Fallaufnahmen, Übertragungen oder Fallabschlüsse nach sich. Die betreuten Personen weisen heute zudem selten nur eine einzelne Problemlage auf. Berufsbeistandspersonen müssen häufig gleichzeitig psychische Erkrankungen, Suchterkrankungen, Verschuldung, Wohnungsprobleme sowie soziale und gesundheitliche Fragestellungen bewältigen. Nicht zuletzt führt die Überalterung auch in unserem Bezirk zu einer zunehmenden Zahl von Beistandschaften im Altersbereich. Diese erfordern einen erheblichen Zeitaufwand für die Organisation geeigneter Heimplätze, die aufgrund der steigenden Nachfrage zunehmend knapp sind, für die Klärung der Pflegefinanzierung sowie für medizinische Absprachen.

Die Berufsbeistandschaft Laufenburg (BBL) war gleichzeitig mit erheblichen personellen Ausfällen und langandauernden Krankheitsabsenzen konfrontiert. Die daraus resultierende Mehrbelastung führte zu einer extremen Verdichtung des Arbeitsdrucks für das verbleibende Team, was wiederum weitere krankheitsbedingte Ausfälle nach sich zog.

Um die Situation zu stabilisieren, bewilligte der Vorstand im Frühjahr 2025 zusätzliche Ressourcen für externe Mandatspersonen, welche das Team bis Ende Jahr entlasteten.

Die Besetzung offener Stellen gestaltete sich weiterhin schwierig, da nur wenige ausgebildete Berufsbeistandspersonen verfügbar sind. Wie viele andere Berufsbeistandschaften in der Schweiz setzte die BBL deshalb auch auf Quereinsteigende, die jedoch eine längere Einarbeitungszeit und intensivere fachliche Begleitung benötigen.

Für das Jahr 2026 steht die nachhaltige personelle Stabilisierung des Dienstes im Vordergrund. Ziel ist es, die Qualität der Mandatsführung langfristig sicherzustellen und die Mitarbeitenden dauerhaft zu entlasten.

Fachkräftemangel und Entwicklungen im Erwachsenenschutz

Der anhaltende Fachkräftemangel stellt den Erwachsenenschutz schweizweit vor Herausforderungen. Gleichzeitig steigen die Anforderungen an die Mandatsführung aufgrund zunehmend komplexer sozialer, gesundheitlicher und finanzieller Problemlagen.

Vor diesem Hintergrund gewinnt die Förderung privater Beistandspersonen an Bedeutung. Verschiedene Kantone haben dafür Fachstellen oder Kompetenzzentren geschaffen, welche private Mandatsträgerinnen und Mandatsträger ausbilden, beraten und begleiten. Dadurch können geeignete Mandate ausserhalb der professionellen Strukturen geführt und diese gezielt entlastet werden.

Auch die Konferenz für Kindes- und Erwachsenenschutz (KOKES), die interkantonale Fach- und Direktorenkonferenz im Kindes- und Erwachsenenschutz, weist auf das Potenzial einer stärkeren Einbindung privater Beistandspersonen hin. Bei komplexen Fällen, insbesondere mit anspruchsvollen Vermögens- oder Nachlassverhältnissen, bleibt jedoch der Einsatz von Berufsbeistandspersonen sowie spezialisierten Fachpersonen aus den Bereichen Treuhand und Recht unerlässlich.

Ausblick

Die demografische Entwicklung im Oberen Fricktal lässt erwarten, dass der Unterstützungsbedarf im Erwachsenenschutz mittel- bis langfristig weiter zunimmt. Damit verbunden ist ein steigender Bedarf an geeigneten Strukturen und qualifizierten Fachpersonen.

Um diesen Herausforderungen zu begegnen, werden die Sicherung personeller Ressourcen, die gezielte Förderung privater Beistandspersonen sowie eine enge Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Institutionen von zentraler Bedeutung sein. Ebenso wichtig sind flexible Modelle der Mandatsführung, die den unterschiedlichen Bedürfnissen der betroffenen Personen gerecht werden und eine nachhaltige Aufgabenerfüllung ermöglichen.

Dank

Mein aufrichtiger Dank gilt meinen Kolleginnen und Kollegen für ihren täglichen Einsatz, ihre Verlässlichkeit und ihre grosse Bereitschaft, Verantwortung zu übernehmen. Ihr persönliches Engagement und unser gemeinsamer Zusammenhalt sind die Grundlage für den Erfolg unserer Organisation.

Ein besonderer Dank gilt unserem demissionierten Geschäftsführer Adrian Brogle für sein langjähriges, umsichtiges und engagiertes Wirken. Mit seinem grossen persönlichen Einsatz hat er die Entwicklung unserer Organisation geprägt und wichtige Impulse gesetzt. Für seinen wohlverdienten Ruhestand wünschen wir ihm von Herzen Gesundheit, Zufriedenheit und viele schöne Momente.

Ines Wiedmer, Stellenleiterin Berufsbeistandschaft

Jahresbericht 2025 der Logopädie

An den Therapiestandorten Frick, Gipf-Oberfrick und Laufenburg arbeiteten im Jahr 2025 insgesamt 11 Logopädinnen und eine Stellvertreterin. Bis März war eine Praktikantin der FHNW im Einsatz.

Nach längerem Krankheitsausfall musste uns Petra Hilbert verlassen. Sie war vom Dezember 2016 bis Januar 2025 bei uns im Team. Wir wünschen ihr auf ihrem weiteren Lebensweg alles Gute.

Um den Nachwuchs an Logopäd:innen zu fördern, legten wir den Schwerpunkt auf den Austausch mit den Ausbildungsstätten. Darin sahen wir die Chance, dass Praktikant:innen später als Fachkräfte zu uns zurückkehren. Zudem haben wir an zahlreichen Tagen Schnupperpraktikant:innen unseren Arbeitsalltag gezeigt.

Ebenfalls priorisiert haben wir den Dialog mit den Schulleitungen sowie der Stiftung Netz (Logopädie im Frühbereich), der Zass (Sprachheilschule) und der Stiftung Zeka (Zentrum für körperbehinderte Aarau). Nur durch eine enge Zusammenarbeit mit regem Austausch kann ein nahtloser Therapieübergang für Kinder mit Bedarf an Weiterführung der Therapie ermöglicht werden.

Derzeit besteht im Kanton Aargau ein deutlicher Fachkräftemangel an Therapeut:innen. Umso erfreulicher war es, dass unser Team vollständig in das Schuljahr starten konnte und fast alle Lektionen abdecken konnte. Das Gesamtpensum umfasste 644 Stellenprozente.

Im Juli 2025 übernahm Sandra Thurmann offiziell die Stellenleitung von Antonia Grimm Bovens. Für ihre wertvolle Arbeit bedanken wir uns ganz herzlich bei Frau Grimm. Sie hat unser Team mit viel Engagement, ihrem grossen Wissen und viel Herzblut geführt und zusammengehalten. Wir freuen uns sehr, dass sie uns mit ihrem grossen Wissen als geschätzte Kollegin erhalten bleibt.

Teaminterne Fortbildungen 2025

Nebst regelmässigen Teamsitzungen und Intervisionsabenden führte unser Team zu fachlichen Themen auch teaminterne Fortbildungen durch. Im Januar durften wir bei José Amrein eine Weiterbildung zum Thema «die Kunst des Erzählens neu entdecken» besuchen.

Ebenfalls wurde der Austausch mit den Logopädinnen des Bezirks Rheinfelden gepflegt und es ist geplant, jährliche Fortbildungen zusammen durchzuführen.

Fachspezifische Weiterbildungen 2025

Viele Aus- und Weiterbildungsinstitute bieten Fortbildungen an. Da wir zunehmend mehr integrierte Kinder in den Schulen haben und die Störungsbilder sehr unterschiedlich und teilweise komplex sind, haben die Logopädinnen des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg im Jahr 2025 folgende Weiterbildungen und einen CAS besucht:

- Monitoring im Sprachverstehen
- DER, DIE, DAS- Artikel in der Sprachtherapie 2.0
- Korrekatives Feedback auf dem Prüfstand
- Bilderbücher und UK
- Phonologische Prozesse mit Sprachköchin Topping
- Poltern: ein Elefant im Porzellanladen?
- Interaktive Therapiemats
- Diagnostik und Therapie der Verbalen Entwicklungsdyspraxie
- Neue Autorität Vertiefungstag "Beharrlichkeit"
- Kindliche Stimmstörungen
- Gebärdensprache

- Therapiehundausbildung
- SI-Therapie in der Logopädie
- Unterscheidung von Therapie- und Förderbedarf
- Entwicklungspsychologische Sprachtherapie – auch bei Kindern mit Autismusverdacht
- Lautanbahnung bei lateraler Fehlbildung
- CAS Autismus
- Moderation eines Qualitätszirkels
- Netzwerktreffen besondere Förderung
- Geschichtenschema und Theory of mind, NathAn
- Fluenca Shaping, Stottern
- Das Training der exekutiven Funktionen als Schnittstelle der logopädischen Therapie
- Warum tut er das? ASS
- Spielaktivitäten zur Erhöhung der Wiederholungsfrequenzen in der VED, KoArt
- Emotionen, Schlüssel zu Gesprächen und Geschichten, NathAn
- Visuelle Strukturierung, ich bin sicher, ASS
- Von Late talker bis zur Wortfindung
- MFT-Symposium
- Spielorientierte Sprachanbahnung
- Mutismus: wenn das Schweigen zum Gefängnis wird

Ämter und zusätzliche Aufgaben im Jahr 2025

Mehrere Mitarbeiterinnen der Logopädie Bezirk Laufenburg engagierten sich sowohl berufspolitisch als auch im Bereich der fachspezifischen Weiterbildung für die Logopädie: Brigitte Tillner unterrichtete Weiterbildungen im Fachbereich Logopädie an der FHNW, Sandra Thurmann leitete die Weiterbildungskommission des VAL (Verein Aargauer Logopädinnen und Logopäden), Antonia Grimm moderierte einen Qualitätszirkel in Allschwil, betreute die Logopädische Fachbibliothek des VAL und ist Dienstverantwortliche Bildung Aargau.

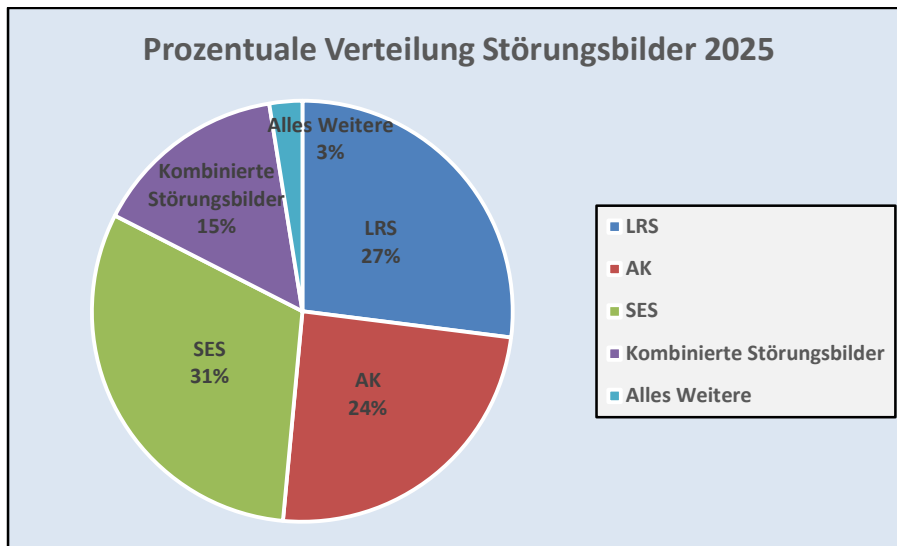
Statistik der Abklärungen und Therapien

	2023	2024	2025
Erstabklärungs-Lektionen	239	231	218
Anzahl behandelter Kinder (Abklärung und Therapie)	485	454	431

Im Vergleich zum Jahr 2024 wurden etwas weniger Erstabklärungslektionen durchgeführt. Insgesamt wurden auch weniger Kinder behandelt als im Jahr zuvor. Dies kann auf die gestiegene Anzahl Kinder zurückgeführt werden, welche wegen verstärkten Bedarfs zweimal pro Woche in die Logopädie kommen und an der Regelschule integriert sind.

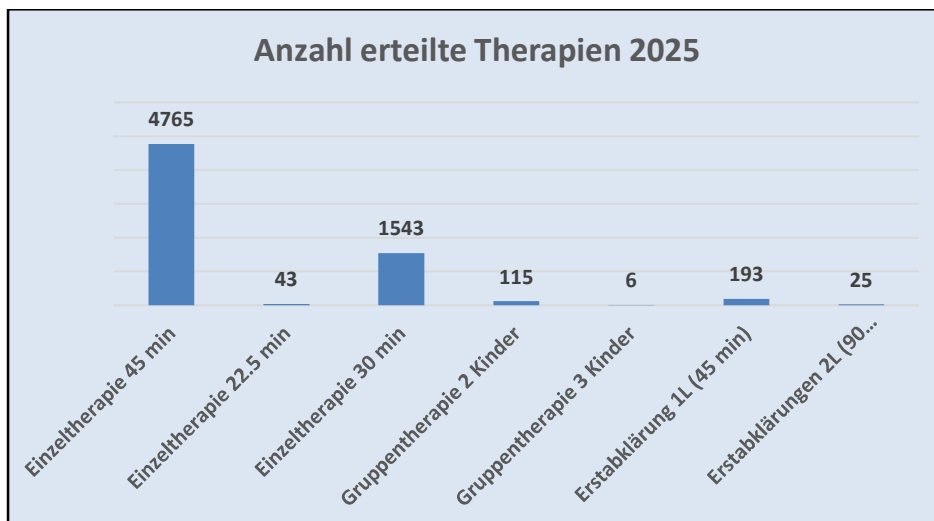
Das Gesamtpensum aller Logopädinnen lag bei 180,5 Wochenlektionen. Die Wartezeit auf einen Abklärungs- und Therapieplatz stagnierte zwischen 4 und 9 Monaten. Zum Ende des Schuljahres 2024/2025 war die Warteliste mit 44 Kindern kurz. In Frick und Gipf-Oberfrick warteten jeweils 18 Kinder und in Laufenburg 8 Kinder auf einen Therapieplatz. Die Anzahl wartender Kinder ist jedoch nach der Durchführung der Logopädischen Erstabklärung im Herbst wieder angestiegen und lag vor dem Jahresende bei Total 108 Kindern. Für einen Therapieplatz in Frick warteten zu dieser Zeit 26 Kinder, in Gipf-Oberfrick 47 Kinder und in Laufenburg 35 Kinder.

Zwischen den drei Standorten kam es aufgrund eines längeren Ausfalls zu einem Ungleichgewicht. Dieser konnte teamintern dank flexibler Mitarbeiterinnen und des Wechsels von Zuständigkeitsbereichen ausgeglichen werden.



LRS = Lese-Rechtschreibstörung / AK = Artikulationsstörung / SES = Sprachentwicklungsstörung

Im Vergleich zum letzten Jahr gab es kaum Veränderungen bei der Verteilung der Störungsbilder. Nach wie vor sind die meisten Kinder aufgrund einer Spracherwerbsstörung (Schwierigkeiten beim Satzbau, Sprachverständnis, Wortschatz und der Aussprache) bei uns angemeldet worden. An zweiter Stelle stehen Kinder mit LRS, einer Lese-Rechtschreibstörung. Isolierte Aussprachestörungen stehen an dritter Stelle. Nur wenige Kinder werden wegen einer seltenen Sprachstörung wie Stottern, Poltern, selektivem Mutismus oder Stimmstörung behandelt.



Die Kinder wurden meistens einzeln behandelt. Bei einem knappen Drittel dauerte die Therapie 30 Minuten, bei etwas mehr als zwei Dritteln 45 Minuten. Ebenfalls wurden Gruppen-therapien angeboten. Im Jahr 2025 erteilten wir 9 bis 13 Wochenlektionen für Kinder mit verstärktem Bedarf.

Erfassung der Lese-Rechtschreibstörungen

Die Reihenerfassungen der Lese-Rechtschreibstörungen, welche normalerweise im März in den zweiten Klassen aller Primarschulen des Bezirks Laufenburg durchgeführt werden, mussten wir im Jahr 2025 aufgrund fehlender Kapazität ausfallen lassen. Die Lehrpersonen

wurden jedoch von unserem Team beraten und konnten sich bei Unsicherheiten an uns wenden.

Logopädische Erfassung im Kindergarten (LEK)

In den Kindergärten des Bezirks Laufenburg werden jährlich Ende Oktober bis Anfang November die sprachauffälligen Kinder überprüft. In diesem Jahr wurden fast gleich viele Kinder untersucht und angemeldet: Von 138 auffälligen Kindern (im Jahr 2024 waren es 146 Kinder) wurden 90 zur Abklärung empfohlen (im letzten Jahr 88 Kinder).

Dank

Unser herzlicher Dank gilt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und der Sachbearbeiterin Bianca Hausherr. Sie haben auch im Jahr 2025 ein sehr grosses Engagement gezeigt und sich mit viel Verständnis und Flexibilität den Herausforderungen gestellt. Auch den Verantwortlichen des Gemeindeverbandes, die sich im vergangenen Jahr für die Logopädie im Bezirk Laufenburg eingesetzt haben, gilt unser herzlicher Dank.

Einen grossen Dank sprechen wir dem Geschäftsführer Adrian Brogle aus, der den Gemeindeverband wie gewohnt mit Umsicht, Verantwortungsbewusstsein und einer guten Portion Humor leitete. Mit seinem unermüdlichen Einsatz sorgt er dafür, dass der Betrieb des Gemeindeverbandes stets rundlief.

Sandra Thurmann, Stellenleiterin Logopädie

Jahresbericht 2025 der Mütter- und Väterberatung

Das vergangene Jahr der Mütter- und Väterberatung (MVB) wurde durch Flexibilität und grosses Engagement des Teams geprägt. Trotz personeller Herausforderungen durch Mutterschutz und längere krankheitsbedingte Ausfälle konnte das Beratungsangebot zuverlässig aufrechterhalten werden.

Die Jahresstatistik blieb insgesamt stabil, was den Bedarf und die Nutzung unseres Angebots widerspiegelt.

Familien nutzten die Angebote der MVB nach wie vor umfassend, um Anliegen unter anderem zu den folgenden Themen zu klären:

- Schlaf
- Erziehung
- Ernährung
- Vereinbarkeit Familie und Beruf
- Elternrolle / Familiensystem
- Belastung im Familienalltag
- Gesundheit / Prävention

Die persönliche Begleitung sowie die niederschwellige Erreichbarkeit wurden dabei besonders geschätzt.

Schwerpunkte im Jahr 2025

Kontinuität trotz personeller Herausforderungen

Mutterschutz und krankheitsbedingte Ausfälle führten dazu, dass dem Team über einen längeren Zeitraum weniger Personal und Leitungskapazität zur Verfügung standen. Dank der hohen Flexibilität und des engagierten Einsatzes aller Teammitglieder konnten die Beratungsstellen trotzdem zuverlässig und ohne Lücken besetzt und Beratungen durchgehend angeboten werden.

Termine und Telefondienste wurden regelmässig neu koordiniert, Prioritäten angepasst und die Familien weiterhin zeitnah begleitet und unterstützt.

Besonders erfreulich ist, dass die Jahresstatistik trotz der reduzierten Pensen stabil blieb. Dies zeigt sowohl den konstanten Bedarf an der Beratung als auch die hohe Einsatzbereitschaft unseres Teams und unserer Kolleginnen in Aarau im gemeinsam geführten Telefondienst seit letztem Jahr.

Neue Gruppenberatungen

Seit Anfang 2025 werden zusätzlich monatliche Gruppenberatungen angeboten. Dieses neue Angebot wird von den Eltern sehr positiv aufgenommen und gut besucht.

Die Gruppen bieten die Möglichkeit, sich untereinander kennenzulernen, Erfahrungen auszutauschen und voneinander zu profitieren. Viele Teilnehmende erleben es als entlastend und stärkend, festzustellen, dass auch andere Familien vor ähnlichen Fragen, Unsicherheiten und Herausforderungen stehen. Gleichzeitig werden Eltern in ihrer eigenen Rolle gestärkt, indem sie ihre persönlichen Erfahrungen weitergeben und andere damit unterstützen können. Inmitten des Austauschs werden aufkommende Themen und Fragen durch entsprechende Fachinputs von unserer Beraterin Sabine Hasler beantwortet und ergänzt.

Die Gruppenberatungen entwickelten sich rasch zu einem wertvollen und bereichernden Bestandteil unseres Angebots und ergänzen die Einzelberatungen auf sinnvolle und lebendige Art und Weise.

Individuelle Beratung und Begleitung

Unsere Unterstützung zeichnet sich vor allem in persönlichen Gesprächen aus, telefonisch wie digital. Ziel ist es, die Eltern in ihren intuitiven Kompetenzen zu stärken, eigene Erwartungen und die der Gesellschaft zu relativieren und gemeinsam passende Lösungen zu erarbeiten.

Zusammenarbeit und Vernetzung

Die Zusammenarbeit mit Fachstellen, Kinderärztinnen und Kinderärzten, Hebammen und vielen anderen Institutionen blieb ein wichtiger Bestandteil unserer Arbeit. Der regelmässige Austausch ermöglicht eine umfassende Unterstützung der Familien. So wird auch die Qualität der Beratungsangebote stetig evaluiert und an aktuelle fachliche Standards und Entwicklungen angepasst.

Dank

Ein besonderer Dank gilt meinem Team für die grosse Flexibilität und Ausdauer, den engagierten Einsatz und die konstante Motivation und Freude in der Arbeit mit den Familien.

Zudem bedanke ich mich herzlich bei unseren Kolleginnen der MVB Aargau für ihre wertvolle Unterstützung in der anspruchsvollen Zeit der Kapazitätsengpässe.

Allen Familien danken wir für ihr Vertrauen – wir schätzen die Offenheit und den persönlichen Einblick in die sensible Phase der frühen Familienzeit und unterstützen euch weiterhin mit Verständnis, Herz und unserer fachlichen Kompetenz in den ersten Jahren des Familienalltags.

Unserem Geschäftsführer, den Mitgliedern des Vorstands und allen Fachstellen, Kollegen und Kolleginnen danken wir für die wertvolle Zusammenarbeit.

Ausblick auf 2026

Auch im kommenden Jahr möchten wir Familien zuverlässig begleiten und unsere Angebote bedarfsgerecht weiterentwickeln. Die positiven Erfahrungen mit den Gruppenberatungen bestärken uns darin, den Austausch und die gegenseitige Unterstützung und Vernetzung unter Eltern weiterhin aktiv zu fördern. Darum planen wir für 2026 die Krabbelgruppen der Region regelmässiger zu besuchen.

Ziel ist es, aktuelle Themen und Anliegen der Eltern noch direkter wahrzunehmen und frühzeitig auf Bedürfnisse eingehen zu können. Gleichzeitig bietet die Präsenz in den Gruppen die Möglichkeit, die MVB und unsere Angebote niederschwellig vorzustellen und den persönlichen Kontakt zu den Müttern, Vätern und Kindern weiter zu stärken.

Tanja Kiefer, Stellenleiterin Mütter- und Väterberatung

Jahresbericht 2025 der Jugend- und Familienberatung

«Liebe Eltern, wenn Sie etwas nicht verstanden haben sollten, fragen Sie Ihre Kinder!»

Mit diesen Worten beendete Erich Kästner 1925 seine Ansprache zum Schulbeginn.

Was auf den ersten Blick humorvoll wirkt, trifft einen zentralen Punkt unserer täglichen Arbeit: *Kinder haben eine eigene Sicht auf ihre Lebenswelt. Sie erleben Spannungen, Unsicherheiten, Konflikte und Belastungen oft sehr genau. Sie brauchen Erwachsene, die hinhören, verstehen wollen und bereit sind, gemeinsam Verantwortung zu übernehmen.*

Für die Jugend- und Familienberatung Bezirk Laufenburg bedeutet Kindesschutz deshalb nicht zuerst Kontrolle, Eskalation oder behördliches Eingreifen. Kindesschutz beginnt früher: Dort, wo Sorgen wahrgenommen und ausgesprochen werden; dort, wo Eltern Unterstützung erhalten, bevor Situationen verhärten; dort, wo Kinder und Jugendliche ernst genommen werden; und dort, wo Fachpersonen gemeinsam mit Familien nach tragfähigen nächsten Schritten suchen. Unsere fachliche Leitidee lässt sich einfach zusammenfassen:

Eltern stärken = Kinder schützen.

Eltern und ihre Kinder stärken – frühzeitig, freiwillig, wirksam

Auch 2025 stand für uns die Stärkung des freiwilligen Kindesschutzes im Zentrum. Unser Ziel bleibt, Familien möglichst früh zu erreichen, bevor behördliche Kindesschutzmassnahmen notwendig werden.

Im Jahr 2025 bearbeitete die Jugend- und Familienberatung Bezirk Laufenburg insgesamt 687 Fälle. Davon waren 442 Fälle freiwillige Beratungen. Das entspricht rund zwei Dritteln unserer Fallarbeit. 122 Fälle betrafen zivilrechtliche Kindesschutzmassnahmen nach Art. 307/308/327 ZGB.

Damit liegt der Schwerpunkt unserer Arbeit klar im freiwilligen und vorgelagerten Bereich. Genau dort entsteht ein wesentlicher Teil der Schutzwirkung: Familien werden früher erreicht, Fachpersonen erhalten Orientierung und Sorgen um Kinder können aufgenommen werden, bevor sie sich zuspitzen.

Freiwilliger Kindesschutz bedeutet für uns nicht: zufällig oder beliebig, sondern früh zugänglich, fachlich klar, beziehungsorientiert und verbindlich gestaltet.

10 Jahre Entwicklung – eine klare Verschiebung

Der 10-Jahresvergleich der Fallzahlen von 2015 bis 2025 zeigt eine eindrückliche Entwicklung.

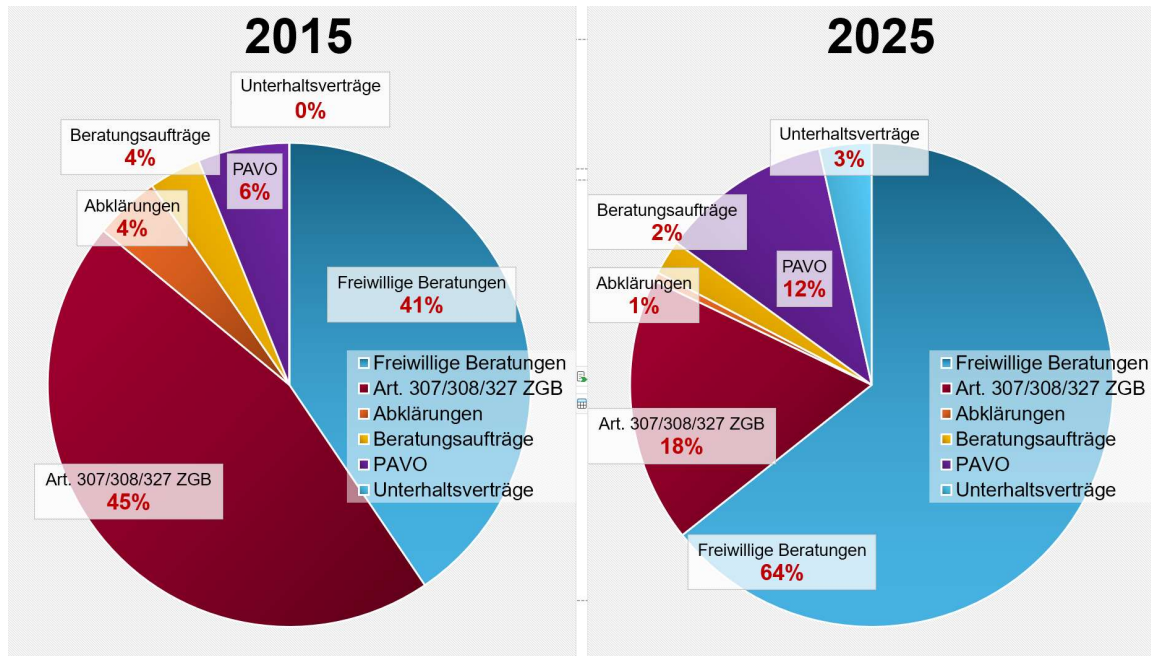
2015 wurden 139 freiwillige Beratungen ausgewiesen. 2025 waren es 442. Gleichzeitig gingen die zivilrechtlichen Kindesschutzmassnahmen nach Art. 307/308/327 ZGB von 156 Fällen im Jahr 2015 auf 122 Fälle im Jahr 2025 zurück.

Auch die prozentuale Verteilung zeigt diese Verschiebung deutlich: 2015 machten freiwillige Beratungen 41 Prozent der abgebildeten Fallzahlen aus. Die zivilrechtlichen Kindesschutzmassnahmen lagen damals bei 45 Prozent. 2025 machen freiwillige Beratungen rund zwei Drittel aus. Die zivilrechtlichen Kindesschutzmassnahmen liegen deutlich tiefer.

Diese Entwicklung ist umso bemerkenswerter, weil die Bevölkerung im Bezirk Laufenburg in diesem Zeitraum gewachsen ist: von 31'259 Personen per Ende 2015 auf 37'051 Personen per Ende 2025.

Diese Zahlen beweisen keine einfache Ursache-Wirkung-Kette. Dafür ist Kindesschutz zu komplex. Sie zeigen aber eine klare Richtung: Kindesschutz findet heute im Bezirk Laufenburg deutlich häufiger frühzeitig, freiwillig und gemeinsam mit Familien statt.

Oder kurz gesagt: *Früher unterstützen statt später eingreifen. Frühe Hilfe im Kinderschutz braucht Zeit, Beziehung, Koordination, Fachlichkeit und Klarheit. Sie ist sehr anspruchsvoll – aber wirksam.*



KESR-Kennzahlen 2024 – ein tiefer Wert im Bezirk Laufenburg

Auch die [kantonalen KESR-Kennzahlen 2024](#) geben einen wichtigen Hinweis.

Im Bezirk Laufenburg bestanden per 31. Dezember 2024 für 94 Kinder behördlich angeordnete Kinderschutzmassnahmen. Bei einer minderjährigen Wohnbevölkerung von 6'579 Kindern entspricht dies 14.29 Kindern mit einer behördlich angeordneten Kinderschutzmassnahme pro 1'000 Kinder.

Der kantonale Durchschnitt liegt bei 31.97 pro 1'000 Kinder. Der Bezirk Laufenburg weist damit im innerkantonalen Vergleich einen sehr tiefen Wert aus.

Diese Kennzahl ist sorgfältig einzuordnen. Sie bedeutet nicht, dass es im Bezirk Laufenburg weniger Belastungen, weniger familiäre Krisen oder weniger Sorgen um Kinder gibt. Sie ist auch kein isolierter Wirkungsnachweis. Dazu sind familiäre, soziale, fachliche und behördliche Entwicklungen zu vielschichtig. In der Gesamtschau mit unseren Fallzahlen zeigt sich jedoch ein stimmiges Bild: Die tiefen KESR-Zahlen im Bezirk Laufenburg sind kein Zufall. Sie stehen im Zusammenhang mit einem konsequent ausgebauten, vorgelagerten Kinderschutz: mit früher Beratung, niederschwelligem Zugang, guter Vernetzung, aktiver Öffentlichkeitsarbeit und verbindlicher Zusammenarbeit im freiwilligen Kinderschutz.

Es geht also nicht um weniger Schutz. Es geht um mehr vorgelagerte Unterstützung.

	Anzahl Personen mit einer Kindesschutz-massnahme 2024	Wohnbevölkerung Kinder (< 18 Jahre) per 31.12.2024 ⁹	Anzahl Personen mit einer Kindesschutz-massnahme pro 1'000 Kinder
Familiengericht Aarau	536	15'619	34.32
Familiengericht Baden	954	28'290	33.72
Familiengericht Bremgarten	512	15'733	32.54
Familiengericht Brugg	313	9'538	32.82
Familiengericht Kulm	473	8'356	56.61
Familiengericht Laufenburg	94	6'579	14.29
Familiengericht Lenzburg	450	13'024	34.55
Familiengericht Muri	185	7'674	24.11
Familiengericht Rheinfelden	247	8'558	28.86
Familiengericht Zofingen	346	14'745	23.47
Familiengericht Zurzach	198	6'648	29.78
Kanton Aargau Total	4'308	134'764	31.97

Beratung muss bekannt sein

Ein Beratungsangebot wirkt nur, wenn es gefunden wird.

Deshalb ist es entscheidend, dass Eltern, Kinder, Jugendliche und weitere Ratsuchende wissen, dass sie sich unkompliziert an uns wenden können. Genauso wichtig ist, dass Fachpersonen unser Angebot kennen und Familien frühzeitig darauf hinweisen.

Gerade im Kindesschutz ist der erste Zugang oft entscheidend. Viele Eltern melden sich nicht einfach von selbst bei einer Beratungsstelle. Einige haben Angst, bewertet zu werden. Andere schämen sich. Wieder andere befürchten, dass Beratung sofort mit Kontrolle, Meldung oder behördlichem Eingreifen verbunden ist. Deshalb braucht es Brücken.

Wir verstehen es als Teil unseres Auftrags, diese Brücken zu bauen. Wir sind dort präsent, wo Familien bereits in Kontakt mit Fachpersonen stehen: in Schulen, in Gesprächen mit Schulsozialarbeit, Schulpsychologie, Mütter- und Väterberatung, Gemeinden, schulergänzende Tagesstrukturen, medizinischen und therapeutischen Fachstellen oder weiteren Akteurinnen und Akteuren der Kinder- und Jugendhilfe.

Wenn Eltern früh erleben, dass Beratung nicht gegen sie gerichtet ist, sondern mit ihnen nach Lösungen sucht, entsteht Vertrauen. Und Vertrauen ist im Kindesschutz kein weicher Zusatz. Vertrauen ist häufig die Voraussetzung dafür, dass Veränderung möglich wird.

Freiwilliger Kindesschutz braucht Verbindlichkeit

Niederschwelliger Zugang und Verbindlichkeit gehören für uns zusammen. Familien sollen Unterstützung möglichst einfach, früh und ohne unnötige Hürden erhalten. Gleichzeitig bleibt der fachliche Auftrag klar: Wenn Sorgen um das Wohl eines Kindes bestehen, braucht es Transparenz, Orientierung und überprüfbare nächste Schritte.

Eine zentrale Herausforderung bleibt: Wie entsteht Verbindlichkeit, wenn kein behördlicher Auftrag besteht?

Unsere Erfahrung zeigt: Verbindlichkeit entsteht nicht in erster Linie durch Druck. Sie entsteht durch ein gemeinsames Verständnis der Sorge, durch klare Rollen, konkrete Vereinbarungen und nachvollziehbare Überprüfung.

Wenn Fachpersonen eine Sorge um ein Kind wahrnehmen, braucht es ein gemeinsames Verstehen: die Perspektive des Kindes, die Sicht der Eltern und die Einschätzungen der

Fachpersonen. Erst daraus entsteht ein tragfähiges Bild der Situation - und eine Grundlage für abgestimmtes Handeln.

Im freiwilligen Kinderschutz geht es deshalb darum, Eltern für die Zusammenarbeit zu gewinnen. Nicht, indem die Sorge um das Kind verharmlost wird. Sondern indem sie gemeinsam angeschaut wird.

Was macht uns Sorgen? Was nimmt das Kind wahr? Was sagen die Eltern dazu? Was sehen die beteiligten Fachpersonen? Was muss sich verändern? Welche Ressourcen sind vorhanden? Wer leistet welchen Beitrag? Bis wann soll was überprüfbar anders sein?

So entsteht ein gemeinsamer Veränderungs- und Sicherheitsprozess. Eltern bleiben nicht Objekt einer Einschätzung, sondern werden als zentrale Partnerinnen und Partner für Sicherheit und Entwicklung ernst genommen. Gleichzeitig bleibt das Wohl des Kindes die klare Orientierung.

Freiwilligkeit und Verbindlichkeit stehen dabei nicht im Widerspruch. Im Gegenteil:

Gerade im freiwilligen Kontext braucht es klare Abmachungen, damit Kinder geschützt und Eltern wirksam unterstützt werden können.

Systemischer Kinderschutz als fachliche Grundlage

Unsere Arbeit orientiert sich an einem systemischen, ressourcenorientierten und hilfeorientierten Verständnis von Kinderschutz.

Das bedeutet nicht, Risiken auszublenden. Im Gegenteil. Eine systemische Haltung verlangt, Risiken sorgfältig wahrzunehmen, sie transparent anzusprechen und gemeinsam nach tragfähigen Schutz- und Veränderungsmöglichkeiten zu suchen.

Gleichzeitig richtet sie den Blick nicht nur auf Defizite. Sie fragt auch nach Ressourcen, Beziehungen, Schutzfaktoren, vorhandenen Fähigkeiten und möglichen nächsten Schritten.

Familien verändern sich nicht, weil Fachpersonen es von aussen anordnen. Veränderung wird wahrscheinlicher, wenn Eltern beteiligt werden, Sinn erkennen, Verantwortung übernehmen können und wieder eigene Handlungsfähigkeit erleben.

Nachhaltiger Kinderschutz entsteht also nicht primär durch Kontrolle, Eskalation oder isolierte Interventionen. Er entsteht durch gemeinsame professionelle Orientierung, tragfähige Beziehungen, Kooperation, Beteiligung, Elternstärkung und gemeinsame Verantwortung.

Diese Haltung prägt unsere Arbeit im freiwilligen wie auch im gesetzlichen Kinderschutz.

Öffentlichkeits- und Vernetzungsarbeit

Öffentlichkeits- und Vernetzungsarbeit ist für uns kein Zusatz zur Fallarbeit. Sie ist ein wesentlicher Teil wirksamen Kinderschutzes.

Auch 2025 pflegten wir die Zusammenarbeit mit Schulen, Schulsozialarbeit, Schulpsychologischem Dienst, Mütter- und Väterberatung, Berufsbeistandschaft Bezirk Laufenburg, Logopädie, Familiengericht, Gemeinden, Kitas, Tagesstrukturen, Pflegefamilien, therapeutischen und medizinischen Fachpersonen sowie weiteren Akteurinnen und Akteuren der Kinder- und Jugendhilfe.

Diese Zusammenarbeit schafft kurze Wege, gegenseitiges Vertrauen und eine gemeinsame Sprache. Sie hilft, Sorgen früh wahrzunehmen, Zuständigkeiten zu klären und Familien rechtzeitig zu unterstützen.

Gerade im freiwilligen Kinderschutz ist diese Vernetzung entscheidend. Wenn Fachpersonen wissen, wie sie uns einbeziehen können, entstehen Brücken zu Familien, bevor eine Situation eskaliert. So wird aus einzelnen Unterstützungsangeboten ein tragfähiges Netz.

Wenn Eltern erleben, dass Fachstellen abgestimmt und transparent zusammenarbeiten, wächst die Bereitschaft zur Mitwirkung.

Unser Engagement im Jahr 2025

06.03.2025	VABB-Kampagne «was-wäre-wenn» Filme, Flyer und Broschüre machten sichtbar, welche Bedeutung gut verankerte Berufsbeistandschaften und vorgelagerte Dienste für den Kindes- und Erwachsenenschutz haben. Weitere Informationen: «was-wäre-wenn.ch»
19.03.2025	DiskuTafel «Mutterschaft & Sucht» Fachinput und Diskussion Mitwirkung am fachlichen Austausch zu Kindern aus suchtbelasteten Familien. Im Zentrum standen die Sensibilisierung für betroffene Kinder und der Austausch zwischen Fachpersonen.
24.03.2025	Qualitätswerkstatt Interessengemeinschaft für Qualität im Kinderschutz (IGQK), Thema Biografiearbeit Mitwirkung an der Qualitätswerkstatt mit Fokus auf Biografiearbeit im Kinderschutz und in der Kinder- und Jugendhilfe.
29.04.2025	Austausch MVB - Hebammen - JFB Rheinfelden/Laufenburg Fachlicher Austausch zur besseren Früherkennung im Frühbereich und zur Zusammenarbeit bei gemeinsamen Fällen. Ziel: Übergänge zwischen den Angeboten zu klären und Familien im frühen Kindesalter noch gezielter zu erreichen.
15.05.2025 27.11.2025	KESR-Regio-Gruppe Bezirk Laufenburg Regionale Austauschtreffen im Bezirk Laufenburg, initiiert durch die Leitungen Regionalpolizei, Familiengericht und JFB. Ziel: Stärkung der Zusammenarbeit im Kindes- und Erwachsenenschutz und die Klärung gemeinsamer Schnittstellen.
04.06.2025	Fachveranstaltung Kinderschutzgruppe Aarau Mitwirkung an der Fachtagung mit Standaktion. Ziel: Sichtbarkeit der JFB als wichtiges vorgelagertes Angebot der Kinder- und Jugendhilfe.
September 2025	Handlungsplan Schulabsentismus auf dem Schulportal Kanton Aargau Der im Bezirk Laufenburg entwickelte Handlungsplan bei Schulabsentismus wurde auf dem Schulportal Kanton Aargau aufgenommen und als richtungsweisendes Vorgehen sichtbar gemacht.
01.09.2025	SRF Regionaljournal Aargau Solothurn: «Immer mehr Arbeit für Beistände» Der Radio-Beitrag thematisierte die zunehmende Belastung im Kindes- und Erwachsenenschutz und unterstrich die gesellschaftliche Relevanz gut ausgestatteter und wirksamer Unterstützungsangebote.
17.09.2025	Input an Veranstaltung der Waldstadt-Loge Rheinfelden Input JFB zum Thema versteckte Armut gemeinsam mit einer 17-jährigen Jugendlichen. Die Perspektive junger Menschen wurde direkt in den fachlichen und gesellschaftlichen Austausch eingebracht. Die Waldstadtloge berücksichtigt die JFB jährlich mit einer grosszügigen Spende.
24.09.2025	Qualitätswerkstatt IGQK zu Schulabsentismus in Aarau Fachlicher Austausch zur Weiterentwicklung von Handlungsstrategien bei Schulabsentismus mit Fokus auf frühzeitige Wahrnehmung, abgestimmtes Vorgehen und verbindliche Zusammenarbeit.
23.10.2025	Gründungsanlass Verband Jugend- und Familienberatungen Kanton Aargau Der Verband stärkt die Sichtbarkeit, fachliche Vernetzung und politische Stimme der Jugend- und Familienberatungen im Kanton.

30.10.2025	7. Netzwerkveranstaltung Kinderschutz im Bezirk Laufenburg <i>«1x Hin und Zurück – und wer holt mich ab?»</i> <i>Zusammenarbeit bei Übergängen im ambulanten & stationären Setting</i> Ziel: Stärkung des fachlichen Austausches im Bezirk Laufenburg, zur Förderung gemeinsamer Handlungssicherheit und zur Weiterentwicklung der Zusammenarbeit.
November 2025	Wanderausstellung Häusliche Gewalt Beteiligung an der Wanderausstellung zum Thema häusliche Gewalt als Beitrag zur Sensibilisierung und zur besseren Wahrnehmung von Gewaltbetroffenheit im familiären Kontext. Vernetzungsprojekt mit wichtigen Kooperationspartnern der JFB.
13.11.2025	Fachtagung Gemeindeanlass des Familiengerichts Bremgarten Input zum Thema «Potential der Handlungsmöglichkeiten auf kommunaler Ebene» mit Fokus auf die Bedeutung der Jugend- und Familienberatung als vorgelagertes Unterstützungsangebot.
29.11.2025	16 Tage gegen Gewalt gegen Frauen - Standaktion in Frick Mitwirkung an der Standaktion im Rahmen der internationalen Aktionstage gegen Gewalt gegen Frauen. Die JFB war mit einem Stand vertreten und trug zur Information und Sensibilisierung der Bevölkerung bei.
15.12.2025	Vorstellung der Arbeit der JFB in Schulklassen Kantonale Schule für Berufsbildung in Rheinfelden
Dezember 2025	Abhandlung in Zeitschrift für Kindes- und Erwachsenenschutz ZKE-RMA 06/2025 «Was wäre, wenn...?» <i>Qualitätsentwicklung in den Berufsbeistandschaften des Kantons Aargau</i> Fachliche Mitwirkung bzw. Abhandlung zur Vertiefung der VABB-Kampagne

Fachliche Weiterentwicklung und Team

Neben der Öffentlichkeits- und Vernetzungsarbeit war auch die fachliche Weiterentwicklung des Teams ein wichtiger Bestandteil des Jahres 2025.

Ende März 2025 verabschiedeten wir Gaby Sidler und Patricia Fuhrer. Gleichzeitig durften wir Bettina Back und Silke Stumpp im März sowie Marek Zalarski im April neu begrüßen.

Die Supervision wurde 2025 neu mit Joachim Schreiner gestaltet. Ergänzend fanden je eine Schulung mit Luca Maranta sowie eine Fachberatung mit Urs Vogel statt. Weitere Weiterbildungen und fachliche Impulse erfolgten unter anderem im Rahmen der VABB und VJFB, insbesondere auch mit Heiner Krabbe zu „(Eltern-)Beratung mit mediativen Elementen“.

Diese fachlichen Gefässe stärken unsere gemeinsame Haltung, unsere Handlungssicherheit und die Qualität unserer Arbeit im freiwilligen und gesetzlichen Kinderschutz.

Wir wirken – und brauchen tragfähige Rahmenbedingungen

Die Entwicklung der letzten zehn Jahre macht Mut. Sie zeigt, dass frühzeitige, freiwillige und gut vernetzte Beratung einen Unterschied machen kann.

Gleichzeitig zeigt sie auch: Diese Wirkung entsteht nicht nebenbei.

Niederschwellige Beratung braucht Präsenz. Elternstärkung braucht Beziehung. Sicherheitsplanung braucht fachliche Sorgfalt. Vernetzung braucht Zeit. Öffentlichkeitsarbeit braucht Kontinuität. Und verbindlicher freiwilliger Kinderschutz braucht genügend Ressourcen.

Die Nachfrage bleibt hoch. Die Fallkomplexität nimmt zu. Die Anforderungen an Beratung, Koordination, Dokumentation, Netzwerkarbeit, PAVO-Aufgaben und gesetzliche Mandate bleiben anspruchsvoll.

Wenn Familien weiterhin früh erreicht werden sollen, bevor behördliche Massnahmen notwendig werden, braucht es stabile personelle und fachliche Rahmenbedingungen.

Investitionen in vorgelagerte Beratung sind Investitionen in Kinder, Familien und Gemeinden. Sie stärken nicht nur einzelne Familien. Sie stärken das gesamte Unterstützungssystem im Bezirk Laufenburg.

Fazit: Früher sehen – gemeinsam handeln

Der Jahresbericht 2025 zeigt eine klare Entwicklung:

- Mehr freiwillige Beratung.
- Tiefere behördliche Kindesschutzwerte im kantonalen Vergleich.
- Mehr vorgelagerte Unterstützung.
- Mehr gemeinsame Verantwortung.

Das bedeutet nicht: weniger Sorgen. Es bedeutet: Sorgen werden früher aufgenommen.

Kindesschutz beginnt nicht erst mit einer Massnahme. Er beginnt viel früher - dort, wo Kinder gehört, Eltern gestärkt und Fachpersonen gemeinsam handlungsfähig werden. Früh sehen. Gemeinsam handeln. Verantwortung teilen.

Ein herzliches Dankeschön

Unser Dank gilt allen, die unsere Arbeit auch im Jahr 2025 unterstützt und mitgetragen haben.

Wir danken den Bezirksgemeinden für das Vertrauen in unsere Arbeit und für die gemeinsame Verantwortung zugunsten von Kindern, Jugendlichen und Familien im Bezirk Laufenburg.

Wir danken unseren Kooperationspartnerinnen und Kooperationspartnern aus Schulen, Schulsozialarbeit, Schulpsychologie, Mütter- und Väterberatung, Logopädie, Familiengericht, Gemeinden, Fachstellen, Kitas, Tagesstrukturen, Pflegefamilien und weiteren Institutionen für die engagierte, respektvolle und lösungsorientierte Zusammenarbeit.

Wir danken den Eltern, Kindern und Jugendlichen, die sich auf Beratung einlassen, auch wenn Situationen schwierig, belastend oder unübersichtlich sind. Dieses Vertrauen ist nicht selbstverständlich.

Und ganz besonders danke ich dem Team der Jugend- und Familienberatung Bezirk Laufenburg. Für das Hinschauen. Für das Dranbleiben und Mittragen. Für die fachliche Klarheit. Für das grosse Engagement in der anspruchsvollen täglichen Arbeit.

Sandra Wey, Stellenleiterin Jugend- und Familienberatung

Kennzahlen 2025 auf einen Blick

Falldetails 2025

Gemeinden	Freiwillige Beratung						Gesetzlicher Kindesschutz				PAVO**		Unterhaltsverträge***	
	Kurzzeit-beratungen		Eigeninitiative		Überweisung Fachstellen		Abklärungs- und Beratungsaufträge		Zivilgesetzliche Massnahmen*					
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Böztal	3	2	16	20	14	12	3	0	12	21	5	5	0	0
Eiken	0	2	9	18	17	12	2	3	5	2	8	8	0	0
Frick	3	7	35	34	30	28	3	3	27	39	12	10	3	3
Gansingen	1	0	12	10	6	8	0	0	2	2	3	3	1	0
Gipf-Oberfrick	1	0	18	16	11	12	2	1	8	5	4	6	3	4
Herznach-Ueken	1	1	11	13	10	9	0	1	11	10	3	3	1	0
Kaisten/Ittenthal	1	3	26	19	10	8	2	0	11	10	5	8	4	2
Laufenburg/Sulz	5	3	39	35	10	19	1	1	17	9	5	6	2	3
Mettauertal	0	0	10	10	7	5	2	1	5	1	1	1	4	4
Münchwilen	0	1	7	7	8	3	3	1	3	3	5	5	0	0
Oberhof	0	0	3	2	3	2	0	0	1	1	7	3	0	1
Oeschgen	1	1	7	7	4	2	0	1	0	1	3	2	0	0
Schwaderloch	0	0	5	3	2	4	0	0	0	1	0	2	0	0
Sisseln	2	2	12	12	4	5	0	1	2	3	4	3	1	4
Wittnau	1	2	11	8	6	8	0	0	4	6	5	0	1	3
Wölflinswil	1	1	10	10	1	2	2	2	11	8	6	2	0	0
Zeihen	1	1	6	5	10	13	0	1	3	0	3	5	4	2
Gesamt	21	26	237	229	153	152	20	16	122	122	79	72	24	26
Bezirksexterne (Fach-) Beratung:							31	38	Berichte / Stellungnahmen:				145	121

*Erziehungsaufsicht/Erziehungsbeistandschaft/Kindesvermögen

**Pavo = Abklärung/Aufsicht Kindertagesstätten, schulergänzende Tagesstrukturen, Pflegefamilienkinder, Tagesfamilien (seit 2022 Anzahl Tagesfamilien statt Anzahl Tagespflegekinder)

***für unverheiratete Eltern

Fallstatistik

	2025	2024	2023	2022	2021
Bearbeitete Fälle	687	681	667	618	633
Neuaufnahmen	312	295	286	302	337
Abschlüsse	258	306	263	260	272

inkl. bezirksexterne (Fach-) Beratung

inkl. Bezirksinterne und -externe Kurzberatungen

exkl. Platzierungen, ab 2022 Anzahl Tagesfamilien statt wie bisher Anzahl Tagespflegekinder

Platzierungen

	2024	2023	2022	2021
Platzierung Institution	25	23	25	22
Platzierung Notfall/Klinikaufenthalt	1	1	1	4
Platzierung Pflegefamilie	10	11	10	7
Platzierung Rückführung Herkunftsfamilie	1	7	3	11

laufende Platzierungen während dem Berichtsjahr

Jahresrechnung 2025

Erläuterungen

Die Jahresrechnung 2025 des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 431'117.21 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 130'685.00. Das Ergebnis fällt damit um CHF 300'432.21 schlechter aus als budgetiert. Im Vorjahr betrug der Aufwandüberschuss CHF 157'083.45.

Das Rechnungsjahr 2025 war in mehreren Diensten durch krankheitsbedingte, teilweise länger dauernde Personalausfälle geprägt. Zur Sicherstellung des laufenden Betriebs wurden Pensen vorübergehend erhöht und externe Leistungen beigezogen. Die daraus entstandenen Mehrkosten werden durch Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung teilweise kompensiert.

Wesentliche Abweichungen

Informatik

Die Kosten für EDV-Beratung und Support fielen deutlich höher aus als budgetiert. Krankheitsbedingte Ausfälle und der dadurch notwendige Einsatz externer Mitarbeitender führten zu zusätzlichen Logins sowie einem erhöhten Beratungs- und Supportbedarf. Die höheren Informatikkosten wurden über die internen Verrechnungen anteilmässig auf die einzelnen Dienste verteilt.

Berufsbeistandschaft

Die Berufsbeistandschaft schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 260'183.59 ab. Krankheitsbedingte Personalausfälle wurden teilweise durch vorübergehende Pensenerhöhungen bestehender Mitarbeitender aufgefangen. Zusätzlich mussten zur Sicherstellung der Mandatsführung externe Mandatspersonen und weitere Leistungen Dritter beigezogen werden. Diese Massnahmen führten zu erheblichen Mehrkosten.

Logopädischer Dienst

Der Logopädische Dienst weist einen Aufwandüberschuss von CHF 24'795.91 aus. Im Zusammenhang mit einem länger dauernden krankheitsbedingten Ausfall entstanden während der Lohnfortzahlung zusätzliche Kosten für die Sicherstellung der Leitungsfunktion.

Mütter- und Väterberatung

Die Mütter- und Väterberatung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 16'340.84 ab. Budgetiert war ein Überschuss von CHF 30'000.00. Der bestehende Bilanzfehlbetrag wird somit weniger stark reduziert als vorgesehen.

Jugend- und Familienberatung

Die Jugend- und Familienberatung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 162'478.55 ab. Im Budget war bereits ein Aufwandüberschuss von CHF 130'000.00 vorgesehen, um den vorhandenen Bilanzüberschuss des Dienstes schrittweise abzubauen. Gegenüber dem Budget fällt der Aufwandüberschuss um CHF 32'478.55 höher aus. Dazu trugen unter anderem die höheren internen Verrechnungen infolge des Informatikmehraufwands bei.

Bilanz

Der kumulierte Bilanzfehlbetrag des Gemeindeverbands beträgt per 31. Dezember 2025 CHF 383'289.08. Unter Einbezug der Fonds im Eigenkapital weist das gesamte Eigenkapital inklusive Fonds einen negativen Bestand von CHF 337'231.07 aus.

Die Details zu den einzelnen Konten und Abweichungen können der nachfolgenden Jahresrechnung entnommen werden.

Rechnung 2025

Gemeindeverband Bezirk Laufenburg



Rechnung

2025

Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Rechnungsführer:

Roland Obrist
Leiter Finanzen

Inhaltsverzeichnis

Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

1 Passationen

- a) Vorstand
- b) Rechnungsrevisoren
- c) Abgeordnetenversammlung
- d) Finanzaufsicht Kanton Aargau

2 Erläuterungen Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

- a) Allgemeines
- b) Erfolgsrechnung
- c) Bilanz

3 Ergebnis

- a) Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

4 Erfolgsrechnung

- a) Erfolgsrechnung Zusammenzug
- b) Erfolgsrechnung
- c) Erfolgsrechnung Artengliederung Zusammenzug
- d) Erfolgsrechnung Artengliederung

6 Bilanz

- a) Bilanz Zusammenzug
- b) Bilanz

7 Geldflussrechnung

8 Anhang zu Jahresrechnung

- a) Eigenkapitalnachweis
- b) Rückstellungsspiegel
- c) Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel
- d) zusätzliche Angaben

Vollständigkeitserklärung des Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg gemäß § 94 a Absatz 3 des Gemeindegesetzes

Der Vorstand und der Leiter Finanzen bestätigen gemeinsam mit dem Abschluss der Jahresrechnung 2025 gegenüber der Finanzkommission, dass

- a) alle buchungspflichtigen Geschäftsfälle in der vorliegenden Jahresrechnung erfasst sind,
- b) sämtliche Vermögenswerte, Verpflichtungen, Guthaben und Schulden in der Bilanz berücksichtigt sind,
- c) alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften und Beteiligungsverhältnisse im Anhang zur Jahresrechnung aufgeführt sind,
- d) alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Erläuterungen zur Rechnung enthalten sind.

Bemerkungen:
Keine.

Laufenburg, 08. April 2026

Leiter Finanzen: Roland Obrist



Laufenburg, 13.05.2026

Namens des Vorstandes
Präsident: Herbert Weiss



Geschäftsführerin: Anja Bandi



**Vollständigkeitserklärung des Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg
an die Gruber Partner AG zur Bilanz per 31.12.2025**

Wir bestätigen nach bestem Wissen die unten aufgeführten Auskünfte, die wir Ihnen im Zusammenhang mit Ihrer Prüfung der Bilanz per 31.12.2025 gegeben haben. Im Übrigen ist uns bekannt, dass es uns obliegt, die Bilanz zu erstellen und dass wir für sie verantwortlich sind.

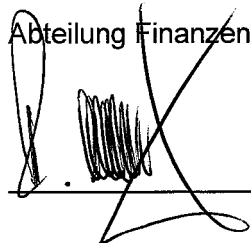
1. Die Bilanz entspricht den geltenden gesetzlichen Vorschriften und ist in diesem Sinne frei von wesentlichen falschen Darstellungen (wozu nebst fehlerhafter Erfassung, Bewertung, Darstellung oder Offenlegung auch unterlassene Angaben gehören können).
2. In der Ihnen vorgelegten Bilanz sind alle Geschäftsvorfälle erfasst, die für das genannte Geschäftsjahr buchungspflichtig sind. Den zuständigen Personen ist die Weisung erteilt worden, Ihnen die Bücher und Belege sowie alle übrigen Unterlagen zur Bilanz vollständig zur Verfügung zu stellen.
3. In der von Ihnen geprüften und von uns unterzeichneten Bilanz sind alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen berücksichtigt.
4. Allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen ist bei der Bewertung und der Festsetzung der Wertberichtigung und der Rückstellung genügend Rechnung getragen worden.
5. Andere Verträge, Rechtsstreitigkeiten oder andere Auseinandersetzungen, die für die Beurteilung der Jahresrechnung der Gemeinde von wesentlicher Bedeutung sind, bestanden nicht.
6. Wir haben Ihnen die Ergebnisse unserer Einschätzung des Risikos einer wesentlichen falschen Darstellung der Bilanz aufgrund doloser Handlungen mitgeteilt. Wir bestätigen Ihnen, dass uns keine (tatsächlichen oder vermuteten) dolosen Handlungen bekannt sind, in die Mitglieder des Gemeinderates oder Mitarbeitende mit einer wesentlichen Funktion innerhalb der internen Kontrolle involviert sind.
7. Uns sind keine Anschuldigungen über dolose Handlungen bekannt, die einen wesentlichen Einfluss auf unsere Bilanz haben könnten.
8. Alle bis zum Zeitpunkt der Beendigung Ihrer Prüfung bekannt gewordenen und bilanzierungspflichtigen Ereignisse sind in der vorliegenden Bilanz angemessen berücksichtigt.
9. Wir haben alle vertraglichen Vereinbarungen und gesetzlichen Vorschriften (z.B. Mehrwertsteuern, Sozialversicherungen) eingehalten, deren Nicht-Erfüllung eine wesentliche Auswirkung auf die Jahresrechnung haben könnten.

Laufenburg, 17. April 2026

Vorstand



Abteilung Finanzen



Bestätigungsbericht

Bestätigungsbericht bei externer Prüfung
nach PH 60

Gemeinde/Gemeindeverband/Anstalt: *Gemeindeverband Bezirk Laufenburg*

Rechnungsprüfung 2025

Rechnungskreis: *Gemeindeverband Bezirk Laufenburg*

Bestätigungsbericht

Wir haben im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen die Buchführung und die Jahresrechnung für das Rechnungsjahr 2025 geprüft. Für den Inhalt und das Ergebnis der Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich. Die Aufgabe der Finanzkommission besteht darin, die Jahresrechnung zu prüfen und zu beurteilen.

Wir haben die Detailkonti und Zusammenzüge sowie die übrigen Angaben der Jahresrechnung auf der Basis von Stichproben geprüft. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Haushaltgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsrichtlinien sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes.

Das Prüfungsurteil berücksichtigt zudem die Ergebnisse der externen Prüfung der Jahresrechnung, welche durch die Gruber Partner AG, Aarau gemäss Schweizer Prüfungshinweis 60 (Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung) durchgeführt wurde. Diese Prüfung erfüllt die gesetzlichen Anforderungen an die externe Bilanzprüfung gemäss § 94c Abs. 2 des Gesetzes über die Ortsbürgergemeinden vom 19. Dezember 1978 sowie § 16 der Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden, Gemeindeverbände und Gemeindeanstalten vom 19. September 2012.

Aufgrund unserer Prüfung bestätigen wir, dass

1. die Buchhaltung sauber und übersichtlich geführt ist;
2. die Erfolgsrechnung, die Investitionsrechnung und die Bilanz mit der Buchhaltung übereinstimmen;
3. die Buchführung, die Darstellung der Vermögenslage und die Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

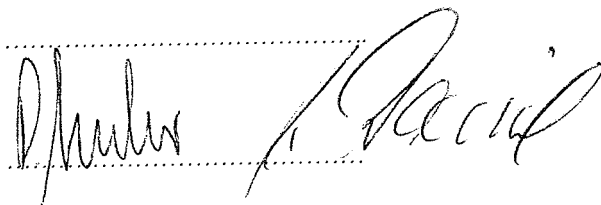
Antrag:

Wir empfehlen die Jahresrechnung 2025 von Gemeindeverband Bezirk Laufenburg zu genehmigen.

Laufenburg, **15. Mai 2026**

Kontrollstelle Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Bestehend aus Mitgliedern der Finanzkommission der Stadt Laufenburg

Präsident/in:



**Bericht des Wirtschaftsprüfers über die
Review ausgewählter Angaben und Bestandteile**

der Bilanz per 31. Dezember 2025 des

Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg

An den Vorstand und die Kontrollstelle des
Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg

Aarau, 29. Juli 2026

Bericht des Wirtschaftsprüfers über die Review ausgewählter Angaben und Bestandteile der Bilanz

Auftragsgemäss haben wir eine Review von ausgewählten Angaben und Bestandteilen der Bilanz des Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr vorgenommen.

Unsere Review umfasste die in § 16 Abs. 1 lit. a) – e) Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden und der Gemeindeverbände des Kantons Aargau (Finanzverordnung) vom 19. September 2012 (Stand 1. Januar 2021) vorgesehenen folgenden Elemente:

- Korrekte Zuweisung der Aktiven und Passiven gemäss geltendem Kontenplan,
- Korrekte Übertragung der Schlussbilanz des Vorjahres in die Eingangsbilanz des Rechnungsjahres,
- Formelle Prüfung der Saldonachweise der Bilanzkonti,
- Prüfung der Werthaltigkeit der bilanzierten Aktiven sowie Angemessenheit und Höhe der bilanzierten Passiven,
- Prüfung der Rechtmässigkeit allfälliger Kapitalanlagen gemäss den Bestimmungen der Verordnung.

Für die Bilanz ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die ausgewählten Angaben und Bestandteile der Bilanz abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910. Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in den ausgewählten Angaben und Bestandteilen der Bilanz erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Bilanz zugrunde liegenden Daten.

Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die in § 16 Abs. 1 lit. a) – e) der Finanzverordnung erwähnten Elemente für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr des Gemeindeverbandes Bezirk Laufenburg nicht in allen wesentlichen Belangen eingehalten wurden. Wir verweisen in diesem Zusammenhang auf die Bemerkungen im Formular 20.13 Externe Bilanzprüfung.

Dieser Bericht ersetzt unseren Bericht vom 17. April 2026.

Gruber Partner AG



Nicolas Czaja
zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



Philipp Härri
zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

- Bilanz
- Formular 20.13 Externe Bilanzprüfung

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	AKTIVEN	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
10	Finanzvermögen	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
100	Flüssige Mittel	48'156.69	63'381.26	73'012.85	38'525.10
1000	Kasse	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
10000	Hauptkasse	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
10000.07	Kasse Gemeindeverband	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
1001	Post	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
10010	Post-Geschäftskonten	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
10010.03	Postcheck KESD	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
101	Forderungen	276'762.76	6'481'847.21	6'759'278.19	-668.22
1010	Forderungen aus Lieferungen/L Dritten		2'976'003.45	2'976'003.45	
10100	Forderungen aus Lieferungen + Leistungen		2'976'003.45	2'976'003.45	
10100.01	Forderungen EDV allgemein		2'976'003.45	2'976'003.45	
1011	Kontokorrente mit Dritten	276'762.76	3'363'591.91	3'641'022.89	-668.22
10110	Kontokorrente mit Dritten	276'762.76	3'363'591.91	3'641'022.89	-668.22
10110.00	KK Einwohnergemeinde	269'731.23	3'357'064.11	3'626'795.34	
10110.16	KK Darlehen an Klienten	7'031.53	6'527.80	14'227.55	-668.22

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
1013	Anzahlungen an Dritte		142'251.85	142'251.85	
10131	Lohnvorschüsse		142'251.85	142'251.85	
10131.01	Sammelkonto Besoldungen		142'251.85	142'251.85	
	PASSIVEN	324'919.45	4'730'909.02	5'017'971.59	37'856.88
20	Fremdkapital	226'076.96	2'242'488.68	2'093'477.69	375'087.95
200	Laufende Verbindlichkeiten	217'901.21	2'242'488.68	2'075'301.94	385'087.95
2000	... aus Lieferungen/Leistungen von Dritt	168'055.01	2'050'539.39	2'047'381.53	171'212.87
20000	... aus Lieferungen/Leistungen von Dritt	168'055.01	1'306'908.69	1'303'750.83	171'212.87
20000.01	Kreditoren ABACUS	160'366.63	1'268'949.31	1'258'006.24	171'309.70
20000.10	Durchlaufende Posten / Abklärungskonto	7'688.38	9'031.03	16'816.24	-96.83
20000.20	Kreditoren Quellensteuern		28'928.35	28'928.35	
20001	Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen		743'630.70	743'630.70	
20001.01	Kontokorrent mit SVA Aargau		301'527.65	301'527.65	
20001.02	Personalvorsorgeeinrichtungen		382'807.30	382'807.30	
20001.03	Unfall- und Unfallzusatzversicherungen		33'364.75	33'364.75	
20001.04	Kontokorrent Krankentaggeld		25'931.00	25'931.00	
2001	Kontokorrente mit Dritten	14'437.23	181'804.04	7'506.78	188'734.49
20010	... Allgemein	14'437.23	181'804.04	7'506.78	188'734.49
20010.10	Kontokorrent EGDE / GVBL		173'763.04		173'763.04
20015.16	Kontokorrekt KESD, JFB, MVB	14'437.23	8'041.00	7'506.78	14'971.45
2005	Interne Kontokorrente	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
20050	KK mit zu konsolidierenden Einheiten	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59
20050.03	Verein Jugend, Ehe und Familienberatung	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
2064	Darlehen	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
20640	Langfristige Darlehen	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
20640.61	Darlehen Stadt Laufenburg	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
21	Hilfskonten		2'255'359.10	2'255'359.10	
211	Hilfskonten ABACUS		2'255'359.10	2'255'359.10	
2113	Hilfskonten ABACUS		2'255'359.10	2'255'359.10	
21120	Hilfskonten LOHN		2'255'359.10	2'255'359.10	
21120.01	Hilfskonto Lohn Durchlauf		2'247'830.65	2'247'830.65	
21120.02	Hilfskonto Lohn Negativzahlung		7'528.45	7'528.45	
29	Eigenkapital	98'842.49	233'061.24	669'134.80	-337'231.07
291	Fonds	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
2910	Fonds im Eigenkapital	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
29100	Fonds	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
29100.02	Fürsorgefonds KESD	1'095.04	33'271.78	16'397.01	17'969.81
29100.03	Fürsorgefonds JFB	26'638.12	581.50	27'219.62	

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
29100.04	Geschenk für Mündel	4'138.35		2'498.75	1'639.60
29100.05	Spenden Mütter- und Väterberatung	2'765.10	500.00		3'265.10
29100.06	Spenden Jugend- und Familienberatung	16'377.75	6'805.75		23'183.50
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'828.13	191'902.21	623'019.42	-383'289.08
2990	Jahresergebnis	-157'083.45	182'663.25	456'697.01	-431'117.21
29900	Jahresergebnis	-157'083.45	182'663.25	456'697.01	-431'117.21
29900.04	Eigenkapital Kindes- und Erwachsenenschutzdienst	-111'967.42	111'967.42	260'183.59	-260'183.59
29900.05	Eigenkapital Logopädischer Dienst	-21'505.30	21'505.30	24'795.91	-24'795.91
29900.06	Eigenkapital Mütter- und Väterberatung	9'238.96	16'340.84	9'238.96	16'340.84
29900.07	Eigenkapital Jugend- und Familienberatung	-32'849.69	32'849.69	162'478.55	-162'478.55
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	204'911.58	9'238.96	166'322.41	47'828.13
2990	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	204'911.58	9'238.96	166'322.41	47'828.13
29990.04	Eigenkapital Kindes- und Erwachsenenschutzdienst	55'499.77		111'967.42	-56'467.65
29990.05	Eigenkapital Logopädischer Dienst	16'796.69		21'505.30	-4'708.61
29990.06	Eigenkapital Mütter- und Väterberatung	-80'498.63	9'238.96		-71'259.67
29990.07	Eigenkapital Jugend- und Familienberatung	213'113.75		32'849.69	180'264.06



Externe Bilanzprüfung

Review gemäss PS 910

Körperschaft (Einwohnergemeinde / Ortsbürgergemeinde / Gemeindeverband):
Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Rechnungsjahr: 2025

Revisionsunternehmen: Gruber Partner AG

Mandatsleitung: Nicolas Czaja

Die externe Revisionsstelle bzw. die für die Prüfungsleitung verantwortliche Person verfügt über die eidgenössische Zulassung gemäss den Bestimmungen des Bundesgesetzes über die Zulassung und Beaufsichtigung der Revisorinnen und Revisoren (Revisionsaufsichtsgesetz, RAG) vom 16.12.2005.

RAB-Nr. 501646

Prüfgebiete

Feststellungen (Präzise Beschreibung sämtlicher anlässlich der Review-Handlungen festgestellten Abweichungen. Weiter sind Prüfgebiete die für die Körperschaft **nicht anwendbar** sind, mit **N/A** zu kennzeichnen, materielle Prüfungen die **aus Wesentlichkeitsüberlegungen nicht durchgeführt** wurden, werden mit **NM** bezeichnet.).

Bemerkungen (Aufzeigen von Verbesserungspotential)

1	Kontenplan: Gliederung Bilanz gemäss Kontenplan, Prüfung Zuweisung.	Bemerkung	Keine
---	---	-----------	-------

2	Eingangsbilanz: Prüfung des Übertrags aus Originalrechnung des Vorjahres.	Bemerkung	Keine
---	---	-----------	-------

3	Schlussbilanz: Sind die Saldonachweise vorhanden? Formelle Prüfung der Vollständigkeit.	Bemerkung	Keine
4	Schlussbilanz: Stimmen die Saldonachweise mit der Schlussbilanz überein und sind sie aussagekräftig. (↑ R 4.3.11)	Bemerkung	Keine
5	Finanzanlagen / Darlehen: Prüfung der Rechtmässigkeit gemäss den Bestimmungen von § 6 FiV.	N/A	
6	Prüfung Werthaltigkeit Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen: (↑ R 7.1.1)	Bemerkung	Keine

7	Prüfung Werthaltigkeit Forderungen: (↑ R 7.1.2)	Bemerkung	Keine
8	Prüfung Werthaltigkeit Kurzfristige Finanzanlagen: (↑ R 7.1.3)	N/A	
9	Prüfung Werthaltigkeit Aktive Rechnungsabgrenzungen: (↑ R 7.1.4)	N/A	
10	Prüfung Werthaltigkeit Vorräte: (↑ R 7.1.5)	N/A	
11	Prüfung Werthaltigkeit Finanzanlagen: (↑ R 7.1.6)	N/A	

12	Prüfung Werthaltigkeit Sachanlagen des Finanzvermögens: (↑ R 7.1.7 Systematische Neubewertung alle vier Jahre)	N/A
13	Prüfung Werthaltigkeit Sachanlagen des Verwaltungsvermögens (↑ R 7.2.1)	N/A
14	Prüfung Werthaltigkeit Immaterielle Anlagen des Verwaltungsvermögens (↑ R 7.2.2)	N/A
15	Prüfung Werthaltigkeit Darlehen des Verwaltungsvermögens (↑ R 7.2.3)	N/A
16	Prüfung Werthaltigkeit Beteiligungen des Verwaltungsvermögens (↑ R 7.2.4)	N/A

17	Prüfung Werthaltigkeit Investitionsbeiträge des Verwaltungsvermögens (↑ R 7.2.5)	N/A
18	Prüfung Angemessenheit und Höhe der laufenden Verbindlichkeiten: (↑ R 7.3.1)	Bemerkung Keine
19	Prüfung Angemessenheit und Höhe der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten: (↑ R 7.3.2)	N/A
20	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Passiven Rechnungsabgrenzungen: (↑ R 7.3.3)	N/A
21	Prüfung Angemessenheit und Höhe der kurz- und langfristigen Rückstellungen: (↑ R 7.3.4)	N/A

22	Prüfung Angemessenheit und Höhe der langfristigen Finanzverbindlichkeiten: (↑ R 7.3.5)	Feststellung	Beim Saldo des Kontos 20640.61 Darlehen Stadt Laufenburg von CHF 10'000 handelt es sich nicht um ein langfristiges Darlehen. Das Konto muss bereinigt werden.
23	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital: (↑ R 7.3.6)	N/A	
24	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Verpflichtungen und/oder Vorschüssen gegenüber Spezialfinanzierungen: (↑ R 7.4.1)	N/A	
25	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Eigenkapital: (↑ R 7.4.2)	Bemerkung	Keine
26	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Rücklagen der Globalbudgetbereiche: (↑ R 7.4.3)	N/A	

27	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Vorfinanzierungen: (↑ R 7.4.4)	N/A
28	Prüfung Angemessenheit und Höhe der Aufwertungsreserve: (↑ R 7.4.5) und Weisung über den Umgang mit der Aufwertungsreserve vom 14. Juli 2023)	N/A
29	Prüfung Angemessenheit und Höhe von Bilanzüberschuss oder -fehlbetrag (unter Berücksichtigung einer allenfalls erforderlichen Abtragung eines Bilanzfehlbetrags): (↑ R 7.4.7)	Bemerkung Keine
30	Weitere Feststellungen.	Die Feststellungen der Finanzaufsicht Gemeinden zur Jahresrechnung 2024 (Brief vom 13. August 2025) wurden in der Jahresrechnung 2025 nicht vollständig umgesetzt.

Selbstdeklaration Jahresrechnung 2025 für Gemeindeverbände und -anstalten

Bezeichnung Verband / Anstalt Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Name, Vorname Präsidium Weiss Herbert

Korrespondenzadresse Präsidium Gemeindeverband Bezirk Laufenburg, Herbert Weiss, Hinterer Wasen 58, 5080 Laufenburg

Name, Vorname Leiter/in Finanzen Obrist Roland

Datum Kenntnissnahme durch Vorstand (fakultativ)

Genehmigungsdatum Jahresrechnung 2025 (**Angabe notwendig**):

Genehmigung durch zuständiges Organ gemäss § 88e Abs. 1 GG

(**bitte Organ erwähnen**): : Vorstand Gemeindeverband

☒ Durchführungsdatum der letzten Geldverkehrsrevision bei eigenen Geldmitteln 04.12.2025
(sofern mehr als ein Geldkonto bilanziert wird)

☐ Es werden keine eigenen Geldmittel bilanziert (Kontokorrentverkehr mit EG) oder es ist maximal ein Geldkonto bilanziert.

Der Vorstand des Gemeindeverbands beziehungsweise der Anstalt bestätigt mit seiner Unterschrift, **dass die Jahresrechnung 2025 sämtliche Elemente gemäss § 88c Abs. 1 Gemeindegesetz (GG) enthält und der Aufbau der Jahresrechnung § 88c Abs. 2 und 3 GG entspricht.** Vorhanden sind insbesondere auch:

☒ Erfolgsausweis und Finanzierungsausweis

☒ Geldflussrechnung

Weiter bestätigt der Vorstand des Gemeindeverbands beziehungsweise der Anstalt, **dass der Anhang zur Jahresrechnung sämtliche vorgeschriebenen Elemente gemäss § 14 Abs. 1 Finanzverordnung enthält. Bei fehlenden Elementen ist die Begründung beim entsprechenden Element einzufügen** (z.B. keine Kreditkontrolle, da keine Investitionsrechnung).

☒ Eigenkapitalnachweis

☐ Rückstellungsspiegel keine Rückstellungen

☐ Beteiligungs- und Gewährleistungsspiegel keine Beteiligungen

☐ Kreditkontrolle keine Kredite

☐ Anlagespiegel keine Anlagen

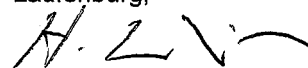
☒ Zusätzliche Angaben (gemäss Kapitel 4.4.3.6 Handbuch Rechnungswesen)

Abschliessend bestätigt der Vorstand, dass der Verband beziehungsweise die Anstalt gemäss § 94a Abs. 2 lit. c GG über eine aktuelle Regelung zur Unterschriftsberechtigung verfügt.

Ort, Datum

Laufenburg, 13.05.2026

Unterschrift Präsident/in



Unterschrift Geschäftsführer/in



REVISION GELDVERKEHR

Gemeinde	Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Datum der Revision	04.12.20205
Leiter/in Finanzen	Sprovieri Anita
Nebenkassen	
Revisoren	Keller Elisabeth, Vorstand

I. Geldbestände

	Aktiv	Passiv
1. Kasse	968.80	
2. Post (tel. Saldoanfrage/Online-Banking)	46'878.00	
3. Bank (tel. Saldoanfrage/Online-Banking)		
3.1 Bank		
3.2 Bank		
3.3 Bank		
Subtotal	47'846.80	0.00
abzüglich kleineres Subtotal	0.00	
= Geldbestände	47'846.80	

II. Buchhaltung

	Einnahmen	Ausgaben
Geldumsatz		
1. 10000.01 Kasse	968.80	
2. 10010.01 Post	46'878.00	
3. 10020.01 Bank		
4. 10020.02 Bank		
5. 10020.03 Bank		
6.		
7.		
8.		
Unverbuchte Belege und Vorschüsse		
gemäss Kassenjournal	0.00	0.00
gemäss Kontoauszug Post	0.00	0.00
gemäss Kontoauszug Bank		
Subtotal	47'846.80	0.00
abzüglich kleineres Subtotal	0.00	
= Buchsaldo	47'846.80	

III. Kontrolle

1. Geldbestände		47'846.80
2. Buchsaldo		47'846.80
= Differenz	keine	0.00

IV. Bemerkungen

1. Belege verbucht bis	04.12.2025
2. Vollständigkeit der Belege	Stichprobeweise geprüft, i.O.
3. Bank-/Postkonto-Rückzüge	Barbezüge Post/Kasse geprüft, i.O.
4. Aufbewahrung des Geldes	Kassenschrank
5. Nebenkassen	
6. Weitere Bemerkungen	

Für die Richtigkeit	Eingesehen	
Die Revisoren:	Leiter/in Finanzen:	Names des Vorstandes
		Präsident 
		Geschäftsführer 

Rechnung 2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

a) Allgemeines

	Erläuterungen zur Jahresrechnung Laufenburg
- Aufwandüberschuss von CHF 431'117.21	Das Rechnungsjahr 2025 des Gemeindeverband Bezirk Laufenburg schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 431'117.21 (Vorjahr: Aufwandüberschuss CHF 157'083.45) ab. Das Rechnungsjahr 2025 war in mehreren Diensten durch krankheitsbedingte, teilweise länger dauernde Personalausfälle geprägt. Zur Sicherstellung des laufenden Betriebs wurden Pensen vorübergehend erhöht und punktuell externe Leistungen beigezogen. Die daraus entstandenen Mehrkosten sowie die Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung sind bei den jeweiligen Diensten separat ausgewiesen.

b) Erfolgsrechnung

	Exekutive
- 0120.3091.00	Durch den Wechsel der Geschäftsführung und der mit sich bringenden Stellenausschreibung wurde die Budgetposition geringfügig überschritten.
- 0120.3910.00	Aufteilung der Raumkosten aufgrund m ² und Pensen der einzelnen Dienste (Zentrum Hinterer Wasen) sowie Anteil an Kosten der Informatik
- 0120.4910.00	Der Aufwand wurde nach dem Lohnpensum auf die Dienste aufgeteilt, bzw. weiterverrechnet.
	Allgemeine Dienste
- 0220.3090.00	Weiterbildungskosten wurden direkt bei den einzelnen Diensten verbucht. Gesamthaft erfüllen die das Budget von CHF 40'000.00. Für das Budget 2027 werden die Kosten direkt bei den Stellen budgetiert.
- 0220.3199.00	Bei den monatlichen Abgleichen entstanden durch die Zahlungen, welche vom Gemeindeverband über ihr eigenes Postkonto bezahlt und im Anschluss über uns zurückgefordert wurde, Differenzen. Die Aufwände waren dadurch doppelt im Fürsorgefonds KESD enthalten. Die Differenzen wurden einmalig zugunsten des Gemeindeverbandes korrigiert. Da die Kosten nicht ausschliesslich der Beistandschaft zugewiesen werden können, wird die Korrektur in den allgemeinen Diensten gebucht, welche intern verteilt werden.
- 0220.4910.00	Mietausgaben wurden nach der Raumbenützung (Zentrum Hinterer Wasen), die restlichen Aufwände (Büromaterial, Unterhaltskosten usw.) nach dem Lohnpensum auf die Dienste aufgeteilt, bzw. weiterverrechnet.
	Informatik
- 0223.3132.16	Kosten für die EDV-Beratung und Support wurden deutlich überschritten. Dies ist auch auf die Krankheitsausfälle zurückzuführen. Es wurde externe Unterstützung benötigt, wodurch zusätzliche Logins und Beratung beansprucht wurde.
- 0223.4910.00	Ausgaben im Bereich Informatik wurden nach dem Lohnpensum auf die Dienste aufgeteilt, bzw. weiterverrechnet.

	Berufsbeistandschaft
- 1408.3010.00	Krankheitsbedingte Personalausfälle wurden teilweise durch vorübergehende Pensenerhöhungen bestehender Mitarbeitender aufgefangen. Dies führte zu höheren Lohnkosten.
- 1408.3055.09	Die Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung im Zusammenhang mit krankheitsbedingten Personalausfällen werden separat ausgewiesen.
- 1408.3090.00	Weiterbildungskosten, budgetiert unter der KST 0220 „Allgemeine Dienste“. Wird ab Budget 2027 unter Kostenstellen budgetiert.
- 1408.3130.00	Zur Sicherstellung der Aufgabenerfüllung mussten krankheitsbedingte Personalausfälle zusätzlich durch Leistungen Dritter überbrückt werden.
- 1408.3910.00	Die internen Verrechnungen fielen höher aus da die Aufwände in der Informatik deutlich höher waren.
- 1408.9001.00	Der Dienst schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 260'183.59 ab. (Vorjahr: Aufwandüberschuss CHF 111'967.42)
	Logopädischer Dienst
- 2201.3010.00	Im Zusammenhang mit einem länger dauernden krankheitsbedingten Ausfall entstanden während der Lohnfortzahlung zusätzliche Kosten für die Sicherstellung der Leitungsfunktion.
- 2201.3055.09	Die Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung im Zusammenhang mit krankheitsbedingten Personalausfällen werden separat ausgewiesen.
- 2201.3090.00	Weiterbildungskosten, budgetiert unter der KST 0220 „Allgemeine Dienste“. Wird ab Budget 2027 unter Kostenstellen budgetiert.
- 2201.3910.00	Die internen Verrechnungen fielen höher aus da die Aufwände in der Informatik deutlich höher waren.
- 2201.9001.00	Der Dienst schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 24'795.91 ab. (Vorjahr: Aufwandüberschuss CHF 21'505.30)
	Mütter-und Väterberatung
- 4211.3055.09	Die Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung im Zusammenhang mit krankheitsbedingten Personalausfällen werden separat ausgewiesen.
- 4211.3090.00	Weiterbildungskosten, budgetiert unter der KST 0220 „Allgemeine Dienste“. Wird ab Budget 2027 unter Kostenstellen budgetiert.
- 4211.3120.18	Reinigung der Büroräumlichkeiten in Frick.
-	
- 4211.3910.00	Die internen Verrechnungen fielen höher aus da die Aufwände in der Informatik deutlich höher waren.
- 4211.9000.00	Der Dienst schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 16'340.84 ab (Vorjahr: Ertragsüberschuss CHF 9'238.96)

	Jugend- und Familienberatung
- 5452.3055.09	Die Rückerstattungen der Krankentaggeldversicherung im Zusammenhang mit krankheitsbedingten Personalausfällen werden separat ausgewiesen.
- 5452.3090.00	Weiterbildungskosten, budgetiert unter der KST 0220 „Allgemeine Dienste“. Wird ab Budget 2027 unter Kostenstellen budgetiert.
- 5452.3099.00	Übernahme der Parkgebühren von Mitarbeitern.
- 5452.3910.00	Die internen Verrechnungen fielen höher aus da die Aufwände in der Informatik deutlich höher waren.
- 5452.9001.00	Der Dienst schliesst mit einem Aufwandüberschuss von CHF 162'478.55 ab. Um das Eigenkapital zu schmälern, wurde bereits im Budget ein Aufwandüberschuss von CHF 130'000.00 vorgesehen. Den Partnergemeinden wurde entsprechend weniger Beiträge fakturiert. (Vorjahr: Aufwandüberschuss CHF 32'849.69)
	Zinsen
- 9610.4401.00	Verzinsung des Kontokorrents Einwohnergemeinde.
	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe
- 9710.4610.00	Die SVA verteilt im Jahr 2025 keine Rückvergütungen aus der CO2-Abgabe. Dies aufgrund einer Änderung der Weisungen am 01.06.2025, rückwirkend per 01.01.2025. Durch die neuen Grundlagen und Richtlinien für die Beitragsbefreiung der CO2-Abgabe und deren Antragsstellung, gelten für die Jahre 2025/2026 Übergangsbestimmungen, wodurch die Rückvergütungen für das Jahr 2025 erst im Jahr 2026 erfolgen wird.

c) Bilanz

In der Bilanz per 31.12.2025 sind Aktiven und Passiven ausgeglichen mit CHF 37'856.88 ausgewiesen.

Das Eigenkapital inkl. Fonds im Eigenkapital verringert sich von CHF 98'842.49 auf CHF – 337'231.07.

Rechnung

2025

**Gemeindeverband
Bezirk Laufenburg**

Ergebnis

Ergebnis - Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
ERFOLGSRECHNUNG				
Betrieblicher Aufwand				
30	Personalaufwand	2'596'138.45	2'530'210.00	2'351'067.16
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	883'001.83	632'950.00	746'442.84
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	18'273.60	19'000.00	18'551.20
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand	3'497'413.88	3'182'160.00	3'116'061.20
Betrieblicher Ertrag				
.40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
.41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
.42	Entgelte	80'415.40	60'000.00	84'467.10
.43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
.45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
.46	Transferertrag	2'967'475.00	2'968'475.00	2'846'806.25
.47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag	3'047'890.40	3'028'475.00	2'931'273.35
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-449'523.48	-153'685.00	-184'787.85
.34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
.44	Finanzertrag	18'406.27	23'000.00	27'704.40
	Ergebnis aus Finanzierung	18'406.27	23'000.00	27'704.40
	Operatives Ergebnis	-431'117.21	-130'685.00	-157'083.45
.38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
.48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-431'117.21	-130'685.00	-157'083.45

(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)

Ergebnis - Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgs- und Finanzierungsausweis	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
	INVESTITIONSRECHNUNG			
	Investitionsausgaben			
50	Total Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
52	Total Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54		0.00	0.00	0.00
55	Total Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Total Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionsausgaben	0.00	0.00	0.00
	Investitionseinnahmen			
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen	0.00	0.00	0.00
	Total Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
	Ergebnis Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	-431'117.21	-130'685.00	-157'083.45
	Finanzierungsergebnis	-431'117.21	-130'685.00	-157'083.45

(+ = Finanzierungsüberschuss / - = Finanzierungsfehlbetrag)

Rechnung

2025

**Gemeindeverband
Bezirk Laufenburg**

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Zusammenzug	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	4'282'580.88	4'282'580.88	3'943'180.00	3'943'180.00	3'832'827.53	3'832'827.53
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	753'009.44	753'009.44	756'290.00	756'290.00	697'496.27	697'496.27
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT	1'732'731.43	1'732'731.43	1'452'400.00	1'452'400.00	1'403'067.78	1'403'067.78
2	BILDUNG	345'345.87	345'345.87	319'800.00	319'800.00	332'548.49	332'548.49
4	GESUNDHEIT	319'316.47	319'316.47	319'045.00	319'045.00	305'830.41	305'830.41
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'114'771.40	1'114'771.40	1'080'645.00	1'080'645.00	1'073'985.93	1'073'985.93
9	FINANZEN UND STEUERN	17'406.27	17'406.27	15'000.00	15'000.00	19'898.65	19'898.65

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	4'282'580.88	4'282'580.88	3'943'180.00	3'943'180.00	3'832'827.53	3'832'827.53
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	753'009.44	753'009.44	756'290.00	756'290.00	697'496.27	697'496.27
01	Legislative und Exekutive	185'581.05	185'581.05	201'590.00	201'590.00	182'312.15	182'312.15
012	Exekutive	185'581.05	185'581.05	201'590.00	201'590.00	182'312.15	182'312.15
0120	Exekutive	185'581.05	185'581.05	201'590.00	201'590.00	182'312.15	182'312.15
3000.00	Sitzungs-/Taggelder Kommissionen	19'460.00		20'000.00		19'120.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	118'769.90		133'700.00		127'456.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	8'117.80		11'720.00		8'546.80	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	839.70				2'120.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	543.05		440.00		580.70	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	1'870.40		1'430.00		1'585.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	52.20				250.00	
3091.00	Personalwerbung	1'604.20		1'200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen					43.50	
3104.01	Schul- und Spielmaterial					33.30	
3132.04	Externe Rechnungsprüfung	864.80		1'000.00		864.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'236.45		7'000.00		1'550.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'368.15		1'000.00		2'175.35	
3170.02	Ehrenaussagen, Repräsentationsspesen	500.00		1'500.00		677.50	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	19'354.40		22'600.00		17'307.40	
4910.00	Interne Verrechnungen		185'581.05		201'590.00		182'312.15
02	Allgemeine Dienste	567'428.39	567'428.39	554'700.00	554'700.00	515'184.12	515'184.12
022	Allgemeine Dienste, übrige	567'428.39	567'428.39	554'700.00	554'700.00	515'184.12	515'184.12
0220	Allgemeine Dienste	354'168.01	354'168.01	390'100.00	390'100.00	341'521.50	341'521.50
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	10'066.60		40'000.00		-697.60	
3091.00	Personalwerbung	3'362.90				594.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'308.00		8'000.00		5'969.10	
3100.00	Büromaterial	9'337.08		8'000.00		7'084.80	
3100.02	Materialien Jugendarbeit					286.05	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'284.85		5'000.00		3'482.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	137.30		500.00		431.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'299.60		600.00		599.00	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte	11'563.24		3'000.00		4'895.10	
3111.00	Anschaffung Apparate/Maschinen	1'106.95					
3120.00	Energie, Wasser, Abwasser	7'751.25		19'000.00		20'774.40	
3120.01	Kehrichtgebühren	1'169.00		2'000.00			
3120.07	Entsorgungskosten	1'162.10		1'000.00		1'477.30	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	50'908.87		50'000.00		45'228.43	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	274.70		500.00		223.00	
3130.01	Portokosten	5'225.53		7'000.00		6'682.35	
3130.02	Telefongebühren	21'364.80		18'000.00		16'955.40	
3130.22	Mitgliederbeiträge					200.00	
3132.16	EDV-Beratung Anwendung					134.32	
3150.00	Unterhalt der Mobilien					129.70	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	205'998.00		206'000.00		205'998.00	
3162.00	Maschinenmiete, Leasinggebühr	4'117.85		2'000.00		1'834.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	31.50				97.70	
3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen	1'444.25		500.00		641.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-14'019.96					
3612.20	Verwaltungsentschädigung an EG	18'273.60		19'000.00		18'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						193.60
4470.05	Mietzins Altes Grundbuchamt		1'000.00		9'000.00		9'000.00
4910.00	Interne Verrechnungen		353'168.01		381'100.00		332'327.90
0223	Informatik	213'260.38	213'260.38	164'600.00	164'600.00	173'662.62	173'662.62
3113.00	Anschaffung von Hardware	11'613.82		5'000.00		6'225.27	
3118.01	Anschaffung von Software/Lizenzen	23'405.13		34'300.00		575.61	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	81.10					
3132.16	EDV-Beratung Anwendung	162'650.38		114'300.00		155'519.04	
3133.01	EDV-Rechenzentrum	56.00					
3133.02	Homepage, Gemeindeauftritt	3'529.50		1'000.00		903.10	
3162.00	Maschinenmiete, Leasinggebühr	11'924.45		10'000.00		10'439.60	
4910.00	Interne Verrechnungen		213'260.38		164'600.00		173'662.62
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT	1'732'731.43	1'732'731.43	1'452'400.00	1'452'400.00	1'403'067.78	1'403'067.78

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
14	Allgemeines Rechtswesen	1'732'731.43	1'732'731.43	1'452'400.00	1'452'400.00	1'403'067.78	1'403'067.78
140	Allgemeines Rechtswesen	1'732'731.43	1'732'731.43	1'452'400.00	1'452'400.00	1'403'067.78	1'403'067.78
1408	Berufsbeistandschaft	1'732'731.43	1'732'731.43	1'452'400.00	1'452'400.00	1'403'067.78	1'403'067.78
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	1'063'031.55		985'100.00		903'971.40	
3010.01	Löhne Nebenamtliches Personal					490.00	
3010.09	Erstattung Lohn EO, KUV	-1'179.75				-17'767.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	82'658.55		86'400.00		61'246.85	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	119'158.05		103'000.00		112'858.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'466.70		3'200.00		3'557.90	
3053.09	Erstattung von Unfalltaggelder					-3'717.40	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	10'925.25		10'600.00		9'501.50	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder	-41'840.40				-16'468.65	
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten	1'416.60				1'416.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	11'691.30				15'269.30	
3091.00	Personalwerbung	1'270.25				697.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'325.95				620.35	
3100.00	Büromaterial	674.55					
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					-37.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	554.25		1'000.00		713.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	150.00		250.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte	-232.70					
3118.01	Anschaffung von Software/Lizenzen					22'160.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	211'483.90		5'000.00		65'769.00	
3130.01	Portokosten	3'167.04				2'727.78	
3130.22	Mitgliederbeiträge	1'850.00		2'000.00		2'075.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			1'800.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'929.97		10'000.00		6'602.90	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'773.95		8'000.00		2'148.85	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	250'456.42		236'050.00		229'081.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'325.00		60'000.00		78'648.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		2'682.10				1'950.00
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		1'386'719.00		1'386'720.00		1'203'847.00
4910.00	Interne Verrechnungen		5'821.74		5'680.00		6'655.36
9001.00	Aufwandüberschuss		260'183.59				111'967.42

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2	BILDUNG	345'345.87	345'345.87	319'800.00	319'800.00	332'548.49	332'548.49
22	Sonderschulen	345'345.87	345'345.87	319'800.00	319'800.00	332'548.49	332'548.49
220	Sonderschulen	345'345.87	345'345.87	319'800.00	319'800.00	332'548.49	332'548.49
2201	Logopädischer Dienst	345'345.87	345'345.87	319'800.00	319'800.00	332'548.49	332'548.49
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	86'229.50		54'600.00		67'744.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	4'966.85		4'800.00		4'114.40	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	8'187.85		5'800.00		6'512.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	229.50		180.00		273.30	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	588.60		590.00		763.35	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder	-24'034.85				-7'008.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'951.80				4'850.50	
3091.00	Personalwerbung	932.65				1'426.72	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'706.10				200.55	
3100.00	Büromaterial	310.30				267.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	508.69		500.00		180.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					270.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	531.75		600.00		759.40	
3104.00	Lehrmittel	68.70				434.00	
3104.01	Schul- und Spielmaterial	4'443.53		5'000.00		3'826.81	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte	428.85				9'161.42	
3118.01	Anschaffung von Software/Lizenzen					80.00	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	13'703.00		16'000.00		12'572.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'000.00		2'120.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'698.00		32'000.00		30'604.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	371.91		1'000.00		595.02	
3611.02	Gebühren Migrationsamt					51.20	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	209'523.14		197'730.00		192'747.77	
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		315'981.00		315'980.00		305'820.00
4910.00	Interne Verrechnungen		4'568.96		3'820.00		5'223.19
9001.00	Aufwandüberschuss		24'795.91				21'505.30
4	GESUNDHEIT	319'316.47	319'316.47	319'045.00	319'045.00	305'830.41	305'830.41
42	Ambulante Krankenpflege	319'316.47	319'316.47	319'045.00	319'045.00	305'830.41	305'830.41

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
421	Ambulante Krankenpflege	319'316.47	319'316.47	319'045.00	319'045.00	305'830.41	305'830.41
4211	Mütter- und Väterberatung	319'316.47	319'316.47	319'045.00	319'045.00	305'830.41	305'830.41
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	165'451.45		164'900.00		170'951.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	13'187.40		14'500.00		11'846.70	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	17'679.40		17'300.00		19'395.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	748.75		540.00		775.80	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'032.85		2'715.00		1'726.35	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder	-2'908.40				-321.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	1'590.00				-4'384.20	
3091.00	Personalwerbung	80.00					
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					7.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'863.30		4'000.00		2'405.58	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	546.20		400.00		68.10	
3104.01	Schul- und Spielmaterial					89.25	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte					3'972.75	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	5'522.60		4'200.00		4'251.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'385.05		1'000.00		813.90	
3130.22	Mitgliederbeiträge	1'570.00		1'500.00		1'520.00	
3132.08	Dolmetscherentschädigungen	187.55					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	17'460.00		17'500.00		17'580.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'114.70		2'500.00		851.85	
3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen	626.00				72.50	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	69'838.78		57'990.00		64'968.52	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						2'880.00
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		317'990.00		317'990.00		301'434.00
4910.00	Interne Verrechnungen		1'326.47		1'055.00		1'516.41
9000.00	Ertragsüberschuss	16'340.84		30'000.00		9'238.96	
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'114'771.40	1'114'771.40	1'080'645.00	1'080'645.00	1'073'985.93	1'073'985.93
54	Familie und Jugend	1'114'771.40	1'114'771.40	1'080'645.00	1'080'645.00	1'073'985.93	1'073'985.93
545	Leistungen an Familien	1'114'771.40	1'114'771.40	1'080'645.00	1'080'645.00	1'073'985.93	1'073'985.93
5452	Jugend- und Familienberatung	1'114'771.40	1'114'771.40	1'080'645.00	1'080'645.00	1'073'985.93	1'073'985.93

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	743'950.15		714'905.00		687'575.35	
3010.01	Löhne Nebenamtliches Personal	969.50					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	60'333.30		60'900.00		47'450.10	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	87'473.10		72'600.00		84'352.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'443.85		2'240.00		3'110.10	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	10'513.90		7'450.00		10'094.15	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder	-34'100.00				-14'133.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	16'248.00				15'177.54	
3091.00	Personalwerbung	297.30				232.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'471.10		1'400.00		1'139.55	
3100.00	Büromaterial	205.65				178.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					559.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	429.20		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'931.10		1'000.00		1'758.30	
3104.01	Schul- und Spielmaterial	98.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'312.75		8'000.00		37'419.51	
3130.22	Mitgliederbeiträge	2'700.00		2'000.00		2'275.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'873.35		8'000.00		12'334.30	
3170.02	Ehrenaufgaben, Repräsentationsspesen	374.00				676.50	
3171.00	Waldbegehung mit Bevölkerung					263.10	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	202'247.15		201'650.00		183'523.68	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		408.30				795.50
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		946'785.00		946'785.00		1'034'511.00
4910.00	Interne Verrechnungen		5'099.55		3'860.00		5'829.74
9001.00	Aufwandüberschuss		162'478.55		130'000.00		32'849.69
9	FINANZEN UND STEUERN	17'406.27	17'406.27	15'000.00	15'000.00	19'898.65	19'898.65
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	17'406.27	17'406.27	14'000.00	14'000.00	18'704.40	18'704.40
961	Zinsen	17'406.27	17'406.27	14'000.00	14'000.00	18'704.40	18'704.40
9610	Zinsen	17'406.27	17'406.27	14'000.00	14'000.00	18'704.40	18'704.40
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	17'406.27		14'000.00		18'704.40	
4401.00	Zinsen Forderungen (Verzugszinse)		17'406.27		14'000.00		18'704.40
97	Rückverteilungen			1'000.00	1'000.00	1'194.25	1'194.25

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			1'000.00	1'000.00	1'194.25	1'194.25
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			1'000.00	1'000.00	1'194.25	1'194.25
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen			1'000.00		1'194.25	
4610.00	Entschädigungen vom Bund				1'000.00		1'194.25

Rechnung

2025

**Gemeindeverband
Bezirk Laufenburg**

Erfolgsrechnung

Artengliederung

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung Zusammenzug	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand		Aufwand	Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	4'282'580.88	4'282'580.88	3'943'180.00	3'943'180.00	3'832'827.53	3'832'827.53
3	Aufwand	4'266'240.04		3'913'180.00		3'823'588.57	
30	Personalaufwand	2'596'138.45		2'530'210.00		2'351'067.16	
31	Sach- + Übriger Betriebsaufwand	883'001.83		632'950.00		746'442.84	
36	Transferaufwand	18'273.60		19'000.00		18'551.20	
39	Interne Verrechnungen	768'826.16		731'020.00		707'527.37	
4	Ertrag		3'835'122.83		3'813'180.00		3'666'505.12
42	Entgelte		80'415.40		60'000.00		84'467.10
44	Finanzertrag		18'406.27		23'000.00		27'704.40
46	Transferertrag		2'967'475.00		2'968'475.00		2'846'806.25
49	Interne Verrechnungen		768'826.16		761'705.00		707'527.37
9	Abschlusskonten	16'340.84	447'458.05	30'000.00	130'000.00	9'238.96	166'322.41
90	Abschluss Erfolgsrechnung	16'340.84	447'458.05	30'000.00	130'000.00	9'238.96	166'322.41

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	4'282'580.88	4'282'580.88	3'943'180.00	3'943'180.00	3'832'827.53	3'832'827.53
	Aufwand	4'266'240.04		3'913'180.00		3'823'588.57	
	Personalaufwand	2'596'138.45		2'530'210.00		2'351'067.16	
300	Behörden und Kommissionen	19'460.00		20'000.00		19'120.00	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder	19'460.00		20'000.00		19'120.00	
3000.00	Sitzungs-/Taggelder Kommissionen	19'460.00		20'000.00		19'120.00	
0120	Exekutive	19'460.00		20'000.00		19'120.00	
301	Löhne des Verwaltungs-+ Betriebspersonal	2'177'222.30		2'053'205.00		1'940'421.70	
3010	Löhne des Verwaltungs-+ Betriebspersonal	2'177'222.30		2'053'205.00		1'940'421.70	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	2'177'432.55		2'053'205.00		1'957'699.65	
0120	Exekutive	118'769.90		133'700.00		127'456.10	
1408	Berufsbeistandschaft	1'063'031.55		985'100.00		903'971.40	
2201	Logopädischer Dienst	86'229.50		54'600.00		67'744.85	
4211	Mütter- und Väterberatung	165'451.45		164'900.00		170'951.95	
5452	Jugend- und Familienberatung	743'950.15		714'905.00		687'575.35	
3010.01	Löhne Nebenamtliches Personal	969.50				490.00	
1408	Berufsbeistandschaft					490.00	
5452	Jugend- und Familienberatung	969.50					
3010.09	Erstattung Lohn EO, KUV	-1'179.75				-17'767.95	
1408	Berufsbeistandschaft	-1'179.75				-17'767.95	
305	Arbeitgeberbeiträge	335'081.20		406'405.00		348'762.90	
3050	AG-Beiträge AHV,IV,EO,ALV VV-Kosten	169'263.90		178'320.00		133'204.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	169'263.90		178'320.00		133'204.85	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0120	Exekutive	8'117.80		11'720.00		8'546.80	
1408	Berufsbeistandschaft	82'658.55		86'400.00		61'246.85	
2201	Logopädischer Dienst	4'966.85		4'800.00		4'114.40	
4211	Mütter- und Väterberatung	13'187.40		14'500.00		11'846.70	
5452	Jugend- und Familienberatung	60'333.30		60'900.00		47'450.10	
3052	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	233'338.10		198'700.00		225'238.60	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	233'338.10		198'700.00		225'238.60	
0120	Exekutive	839.70				2'120.35	
1408	Berufsbeistandschaft	119'158.05		103'000.00		112'858.40	
2201	Logopädischer Dienst	8'187.85		5'800.00		6'512.20	
4211	Mütter- und Väterberatung	17'679.40		17'300.00		19'395.40	
5452	Jugend- und Familienberatung	87'473.10		72'600.00		84'352.25	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'431.85		6'600.00		4'580.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'431.85		6'600.00		8'297.80	
0120	Exekutive	543.05		440.00		580.70	
1408	Berufsbeistandschaft	4'466.70		3'200.00		3'557.90	
2201	Logopädischer Dienst	229.50		180.00		273.30	
4211	Mütter- und Väterberatung	748.75		540.00		775.80	
5452	Jugend- und Familienberatung	3'443.85		2'240.00		3'110.10	
3053.09	Erstattung von Unfalltaggelder					-3'717.40	
1408	Berufsbeistandschaft					-3'717.40	
3055	AG-Beiträge an KK-Taggeldversicherungen	-76'952.65		22'785.00		-14'260.95	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	25'931.00		22'785.00		23'671.00	
0120	Exekutive	1'870.40		1'430.00		1'585.65	
1408	Berufsbeistandschaft	10'925.25		10'600.00		9'501.50	
2201	Logopädischer Dienst	588.60		590.00		763.35	
4211	Mütter- und Väterberatung	2'032.85		2'715.00		1'726.35	
5452	Jugend- und Familienberatung	10'513.90		7'450.00		10'094.15	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder	-102'883.65				-37'931.95	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Aufwand	Budget 2025		Rechnung 2024
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	
1408	Berufsbeistandschaft	-41'840.40					-16'468.65
2201	Logopädischer Dienst	-24'034.85					-7'008.10
4211	Mütter- und Väterberatung	-2'908.40					-321.50
5452	Jugend- und Familienberatung	-34'100.00					-14'133.70
306	Arbeitgeberleistungen	1'416.60					1'416.60
3062	Teuerungszulagen auf Renten + Rentenant.	1'416.60					1'416.60
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten	1'416.60					1'416.60
1408	Berufsbeistandschaft	1'416.60					1'416.60
309	Übriger Personalaufwand	62'958.35		50'600.00			41'345.96
3090	Aus- + Weiterbildung des Personals	41'599.90		40'000.00			30'465.54
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	41'599.90		40'000.00			30'465.54
0120	Exekutive	52.20					250.00
0220	Allgemeine Dienste	10'066.60		40'000.00			-697.60
1408	Berufsbeistandschaft	11'691.30					15'269.30
2201	Logopädischer Dienst	1'951.80					4'850.50
4211	Mütter- und Väterberatung	1'590.00					-4'384.20
5452	Jugend- und Familienberatung	16'248.00					15'177.54
3091	Personalwerbung	7'547.30		1'200.00			2'950.87
3091.00	Personalwerbung	7'547.30		1'200.00			2'950.87
0120	Exekutive	1'604.20		1'200.00			
0220	Allgemeine Dienste	3'362.90					594.55
1408	Berufsbeistandschaft	1'270.25					697.20
2201	Logopädischer Dienst	932.65					1'426.72
4211	Mütter- und Väterberatung	80.00					
5452	Jugend- und Familienberatung	297.30					232.40
3099	Übriger Personalaufwand	13'811.15		9'400.00			7'929.55
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'811.15		9'400.00			7'929.55

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0220	Allgemeine Dienste	9'308.00		8'000.00		5'969.10	
1408	Berufsbeistandschaft	1'325.95				620.35	
2201	Logopädischer Dienst	1'706.10				200.55	
5452	Jugend- und Familienberatung	1'471.10		1'400.00		1'139.55	
31	Sach- + Übriger Betriebsaufwand	883'001.83		632'950.00		746'442.84	
310	Material- + Warenaufwand	29'374.05		27'350.00		23'593.29	
3100	Büromaterial	10'527.58		8'000.00		7'816.25	
3100.00	Büromaterial	10'527.58		8'000.00		7'530.20	
0220	Allgemeine Dienste	9'337.08		8'000.00		7'084.80	
1408	Berufsbeistandschaft	674.55					
2201	Logopädischer Dienst	310.30				267.20	
5452	Jugend- und Familienberatung	205.65				178.20	
3100.02	Materialien Jugendarbeit					286.05	
0220	Allgemeine Dienste					286.05	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'793.54		5'500.00		4'193.85	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'793.54		5'500.00		4'193.85	
0220	Allgemeine Dienste	4'284.85		5'000.00		3'482.90	
1408	Berufsbeistandschaft					-37.00	
2201	Logopädischer Dienst	508.69		500.00		180.90	
4211	Mütter- und Väterberatung					7.45	
5452	Jugend- und Familienberatung					559.60	
3102	Drucksachen, Publikationen	4'984.05		6'000.00		3'865.03	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'984.05		6'000.00		3'865.03	
0120	Exekutive					43.50	
0220	Allgemeine Dienste	137.30		500.00		431.80	
1408	Berufsbeistandschaft	554.25		1'000.00		713.90	
2201	Logopädischer Dienst					270.25	
4211	Mütter- und Väterberatung	3'863.30		4'000.00		2'405.58	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5452	Jugend- und Familienberatung	429.20		500.00			
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	4'458.65		2'850.00		3'334.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'458.65		2'850.00		3'334.80	
0220	Allgemeine Dienste	1'299.60		600.00		599.00	
1408	Berufsbeistandschaft	150.00		250.00		150.00	
2201	Logopädischer Dienst	531.75		600.00		759.40	
4211	Mütter- und Väterberatung	546.20		400.00		68.10	
5452	Jugend- und Familienberatung	1'931.10		1'000.00		1'758.30	
3104	Lehrmittel	4'610.23		5'000.00		4'383.36	
3104.00	Lehrmittel	68.70				434.00	
2201	Logopädischer Dienst	68.70				434.00	
3104.01	Schul- und Spielmaterial	4'541.53		5'000.00		3'949.36	
0120	Exekutive					33.30	
2201	Logopädischer Dienst	4'443.53		5'000.00		3'826.81	
4211	Mütter- und Väterberatung					89.25	
5452	Jugend- und Familienberatung	98.00					
311	Nicht aktivierbare Anlagen	47'885.29		42'300.00		47'070.65	
3110	Büromobiliar, Büromaschinen, + -geräte	11'759.39		3'000.00		18'029.27	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte	11'759.39		3'000.00		18'029.27	
0220	Allgemeine Dienste	11'563.24		3'000.00		4'895.10	
1408	Berufsbeistandschaft	-232.70					
2201	Logopädischer Dienst	428.85				9'161.42	
4211	Mütter- und Väterberatung					3'972.75	
3111	Apparate, Maschinen, Geräte, Fz,Werkzeug	1'106.95					
3111.00	Anschaffung Apparate/Maschinen	1'106.95					
0220	Allgemeine Dienste	1'106.95					

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113	Hardware	11'613.82		5'000.00		6'225.27	
3113.00	Anschaffung von Hardware	11'613.82		5'000.00		6'225.27	
0223	Informatik	11'613.82		5'000.00		6'225.27	
3118	Anschaffung von immateriellen Anlagen	23'405.13		34'300.00		22'816.11	
3118.01	Anschaffung von Software/Lizenzen	23'405.13		34'300.00		22'816.11	
0223	Informatik	23'405.13		34'300.00		575.61	
1408	Berufsbeistandschaft					22'160.50	
2201	Logopädischer Dienst					80.00	
312	Ver- und Entsorgung	80'216.82		92'200.00		84'303.38	
3120	Ver- und Entsorgung	80'216.82		92'200.00		84'303.38	
3120.00	Energie, Wasser, Abwasser	7'751.25		19'000.00		20'774.40	
0220	Allgemeine Dienste	7'751.25		19'000.00		20'774.40	
3120.01	Kehrichtgebühren	1'169.00		2'000.00			
0220	Allgemeine Dienste	1'169.00		2'000.00			
3120.07	Entsorgungskosten	1'162.10		1'000.00		1'477.30	
0220	Allgemeine Dienste	1'162.10		1'000.00		1'477.30	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	70'134.47		70'200.00		62'051.68	
0220	Allgemeine Dienste	50'908.87		50'000.00		45'228.43	
2201	Logopädischer Dienst	13'703.00		16'000.00		12'572.20	
4211	Mütter- und Väterberatung	5'522.60		4'200.00		4'251.05	
313	Dienstleistungen und Honorare	437'939.55		171'100.00		297'753.45	
3130	Dienstleistungen Dritter	258'414.87		46'000.00		138'781.49	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	222'537.50		15'500.00		106'345.96	
0220	Allgemeine Dienste	274.70		500.00		223.00	
0223	Informatik	81.10					

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1408	Berufsbeistandschaft	211'483.90		5'000.00		65'769.00	
2201	Logopädischer Dienst			1'000.00		2'120.55	
4211	Mütter- und Väterberatung	3'385.05		1'000.00		813.90	
5452	Jugend- und Familienberatung	7'312.75		8'000.00		37'419.51	
3130.01	Portokosten	8'392.57		7'000.00		9'410.13	
0220	Allgemeine Dienste	5'225.53		7'000.00		6'682.35	
1408	Berufsbeistandschaft	3'167.04				2'727.78	
3130.02	Telefongebühren	21'364.80		18'000.00		16'955.40	
0220	Allgemeine Dienste	21'364.80		18'000.00		16'955.40	
3130.22	Mitgliederbeiträge	6'120.00		5'500.00		6'070.00	
0220	Allgemeine Dienste					200.00	
1408	Berufsbeistandschaft	1'850.00		2'000.00		2'075.00	
4211	Mütter- und Väterberatung	1'570.00		1'500.00		1'520.00	
5452	Jugend- und Familienberatung	2'700.00		2'000.00		2'275.00	
3132	Honorare ext. Berater, Gutachter, Fachexp.	163'702.73		115'300.00		156'518.16	
3132.04	Externe Rechnungsprüfung	864.80		1'000.00		864.80	
0120	Exekutive	864.80		1'000.00		864.80	
3132.08	Dolmetscherentschädigungen	187.55					
4211	Mütter- und Väterberatung	187.55					
3132.16	EDV-Beratung Anwendung	162'650.38		114'300.00		155'653.36	
0220	Allgemeine Dienste					134.32	
0223	Informatik	162'650.38		114'300.00		155'519.04	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	3'585.50		1'000.00		903.10	
3133.01	EDV-Rechenzentrum	56.00					
0223	Informatik	56.00					
3133.02	Homepage, Gemeindeauftritt	3'529.50		1'000.00		903.10	
0223	Informatik	3'529.50		1'000.00		903.10	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134	Sachversicherungsprämien	12'236.45		8'800.00		1'550.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'236.45		8'800.00		1'550.70	
0120	Exekutive	12'236.45		7'000.00		1'550.70	
1408	Berufsbeistandschaft			1'800.00			
315	Unterhalt Mobilien + immat. Anlagen					129.70	
3150	Büromobiliar, -maschinen und -geräte					129.70	
3150.00	Unterhalt der Mobilien					129.70	
0220	Allgemeine Dienste					129.70	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgb.	274'198.30		267'500.00		266'455.80	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	258'156.00		255'500.00		254'182.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	258'156.00		255'500.00		254'182.00	
0220	Allgemeine Dienste	205'998.00		206'000.00		205'998.00	
2201	Logopädischer Dienst	34'698.00		32'000.00		30'604.00	
4211	Mütter- und Väterberatung	17'460.00		17'500.00		17'580.00	
3162	Raten für operatives Leasing	16'042.30		12'000.00		12'273.80	
3162.00	Maschinenmiete, Leasinggebühr	16'042.30		12'000.00		12'273.80	
0220	Allgemeine Dienste	4'117.85		2'000.00		1'834.20	
0223	Informatik	11'924.45		10'000.00		10'439.60	
317	Spesenentschädigungen	25'633.83		24'500.00		24'987.72	
3170	Reisekosten und Spesen	25'633.83		24'500.00		24'724.62	
3170.00	Reisekosten und Spesen	22'689.58		22'500.00		22'657.12	
0120	Exekutive	1'368.15		1'000.00		2'175.35	
0220	Allgemeine Dienste	31.50				97.70	
1408	Berufsbeistandschaft	9'929.97		10'000.00		6'602.90	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2201	Logopädischer Dienst	371.91		1'000.00		595.02	
4211	Mütter- und Väterberatung	2'114.70		2'500.00		851.85	
5452	Jugend- und Familienberatung	8'873.35		8'000.00		12'334.30	
3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen	2'944.25		2'000.00		2'067.50	
0120	Exekutive	500.00		1'500.00		677.50	
0220	Allgemeine Dienste	1'444.25		500.00		641.00	
4211	Mütter- und Väterberatung	626.00				72.50	
5452	Jugend- und Familienberatung	374.00				676.50	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager					263.10	
3171.00	Waldbegehung mit Bevölkerung					263.10	
5452	Jugend- und Familienberatung					263.10	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	-12'246.01		8'000.00		2'148.85	
3190	Schadenersatzleistungen	1'773.95		8'000.00		2'148.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'773.95		8'000.00		2'148.85	
1408	Berufsbeistandschaft	1'773.95		8'000.00		2'148.85	
3199	Übriger Betriebsaufwand	-14'019.96					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-14'019.96					
0220	Allgemeine Dienste	-14'019.96					
36	Transferaufwand	18'273.60		19'000.00		18'551.20	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	18'273.60		19'000.00		18'551.20	
3611	... an Kantone und Konkordate					51.20	
3611.02	Gebühren Migrationsamt					51.20	
2201	Logopädischer Dienst					51.20	
3612	... an Gemeinden und Gemeindezweckverb	18'273.60		19'000.00		18'500.00	

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.20	Verwaltungsentschädigung an EG	18'273.60		19'000.00		18'500.00	
0220	Allgemeine Dienste	18'273.60		19'000.00		18'500.00	
	Interne Verrechnungen	768'826.16		731'020.00		707'527.37	
391	Dienstleistungen	768'826.16		731'020.00		707'527.37	
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	768'826.16		731'020.00		707'527.37	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	768'826.16		731'020.00		707'527.37	
0120	Exekutive	19'354.40		22'600.00		17'307.40	
1408	Berufsbeistandschaft	250'456.42		236'050.00		229'081.35	
2201	Logopädischer Dienst	209'523.14		197'730.00		192'747.77	
4211	Mütter- und Väterberatung	69'838.78		57'990.00		64'968.52	
5452	Jugend- und Familienberatung	202'247.15		201'650.00		183'523.68	
9610	Zinsen	17'406.27		14'000.00		18'704.40	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			1'000.00		1'194.25	
	Ertrag		3'835'122.83		3'813'180.00		3'666'505.12
42	Entgelte		80'415.40		60'000.00		84'467.10
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'325.00		60'000.00		81'528.00
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'325.00		60'000.00		81'528.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		77'325.00		60'000.00		81'528.00
1408	Berufsbeistandschaft		77'325.00		60'000.00		78'648.00
4211	Mütter- und Väterberatung						2'880.00
426	Rückerstattungen		3'090.40				2'939.10
4260	Rückerstattungen Dritter		3'090.40				2'939.10
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'090.40				2'939.10
0220	Allgemeine Dienste						193.60

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025	Rechnung 2024
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1408	Berufsbeistandschaft		2'682.10		1'950.00
5452	Jugend- und Familienberatung		408.30		795.50
44	Finanzertrag		18'406.27	23'000.00	27'704.40
440	Zinsertrag		17'406.27	14'000.00	18'704.40
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		17'406.27	14'000.00	18'704.40
4401.00	Zinsen Forderungen (Verzugszinse)		17'406.27	14'000.00	18'704.40
9610	Zinsen		17'406.27	14'000.00	18'704.40
447	Liegenschaftenertrag VV		1'000.00	9'000.00	9'000.00
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'000.00	9'000.00	9'000.00
4470.05	Mietzins Altes Grundbuchamt		1'000.00	9'000.00	9'000.00
0220	Allgemeine Dienste		1'000.00	9'000.00	9'000.00
46	Transferertrag		2'967'475.00	2'968'475.00	2'846'806.25
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		2'967'475.00	2'968'475.00	2'846'806.25
4610	... vom Bund			1'000.00	1'194.25
4610.00	Entschädigungen vom Bund			1'000.00	1'194.25
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			1'000.00	1'194.25
4612	... von Gemeinden + Gemeindezweckverb.		2'967'475.00	2'967'475.00	2'845'612.00
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		2'967'475.00	2'967'475.00	2'845'612.00
1408	Berufsbeistandschaft		1'386'719.00	1'386'720.00	1'203'847.00
2201	Logopädischer Dienst		315'981.00	315'980.00	305'820.00
4211	Mütter- und Väterberatung		317'990.00	317'990.00	301'434.00
5452	Jugend- und Familienberatung		946'785.00	946'785.00	1'034'511.00
49	Interne Verrechnungen		768'826.16	761'705.00	707'527.37

Erfolgsrechnung

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Erfolgsrechnung Artengliederung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
491	Dienstleistungen		768'826.16		761'705.00		707'527.37
4910	Int.Verr von Dienstleistungen		768'826.16		761'705.00		707'527.37
4910.00	Interne Verrechnungen		768'826.16		761'705.00		707'527.37
0120	Exekutive		185'581.05		201'590.00		182'312.15
0220	Allgemeine Dienste		353'168.01		381'100.00		332'327.90
0223	Informatik		213'260.38		164'600.00		173'662.62
1408	Berufsbeistandschaft		5'821.74		5'680.00		6'655.36
2201	Logopädischer Dienst		4'568.96		3'820.00		5'223.19
4211	Mütter- und Väterberatung		1'326.47		1'055.00		1'516.41
5452	Jugend- und Familienberatung		5'099.55		3'860.00		5'829.74
9	Abschlusskonten	16'340.84	447'458.05	30'000.00	130'000.00	9'238.96	166'322.41
90	Abschluss Erfolgsrechnung	16'340.84	447'458.05	30'000.00	130'000.00	9'238.96	166'322.41
900	Abschluss allgemeiner Haushalt	16'340.84	447'458.05	30'000.00	130'000.00	9'238.96	166'322.41
9000	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	16'340.84		30'000.00		9'238.96	
9000.00	Ertragsüberschuss	16'340.84		30'000.00		9'238.96	
4211	Mütter- und Väterberatung	16'340.84		30'000.00		9'238.96	
9001	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		447'458.05		130'000.00		166'322.41
9001.00	Aufwandüberschuss		447'458.05		130'000.00		166'322.41
1408	Berufsbeistandschaft		260'183.59				111'967.42
2201	Logopädischer Dienst		24'795.91				21'505.30
5452	Jugend- und Familienberatung		162'478.55		130'000.00		32'849.69

Rechnung

2025

**Gemeindeverband
Bezirk Laufenburg**

Bilanz

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	AKTIVEN	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
10	Finanzvermögen	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
	PASSIVEN	324'919.45	4'730'909.02	5'017'971.59	37'856.88
20	Fremdkapital	226'076.96	2'242'488.68	2'093'477.69	375'087.95
21	Hilfskonten		2'255'359.10	2'255'359.10	
29	Eigenkapital	98'842.49	233'061.24	669'134.80	-337'231.07

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	AKTIVEN	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
10	Finanzvermögen	324'919.45	6'545'228.47	6'832'291.04	37'856.88
100	Flüssige Mittel	48'156.69	63'381.26	73'012.85	38'525.10
1000	Kasse	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
10000	Hauptkasse	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
10000.07	Kasse Gemeindeverband	3'632.25	3'908.10	6'721.55	818.80
1001	Post	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
10010	Post-Geschäftskonten	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
10010.03	Postcheck KESD	44'524.44	59'473.16	66'291.30	37'706.30
101	Forderungen	276'762.76	6'481'847.21	6'759'278.19	-668.22
1010	Forderungen aus Lieferungen/L Dritten		2'976'003.45	2'976'003.45	
10100	Forderungen aus Lieferungen + Leistungen		2'976'003.45	2'976'003.45	
10100.01	Forderungen EDV allgemein		2'976'003.45	2'976'003.45	
1011	Kontokorrente mit Dritten	276'762.76	3'363'591.91	3'641'022.89	-668.22
10110	Kontokorrente mit Dritten	276'762.76	3'363'591.91	3'641'022.89	-668.22
10110.00	KK Einwohnergemeinde	269'731.23	3'357'064.11	3'626'795.34	
10110.16	KK Darlehen an Klienten	7'031.53	6'527.80	14'227.55	-668.22
1013	Anzahlungen an Dritte		142'251.85	142'251.85	
10131	Lohnvorschüsse		142'251.85	142'251.85	
10131.01	Sammelkonto Besoldungen		142'251.85	142'251.85	

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
	PASSIVEN	324'919.45	4'730'909.02	5'017'971.59	37'856.88
20	Fremdkapital	226'076.96	2'242'488.68	2'093'477.69	375'087.95
200	Laufende Verbindlichkeiten	217'901.21	2'242'488.68	2'075'301.94	385'087.95
2000	... aus Lieferungen/Leistungen von Dritt	168'055.01	2'050'539.39	2'047'381.53	171'212.87
20000	... aus Lieferungen/Leistungen von Dritt	168'055.01	1'306'908.69	1'303'750.83	171'212.87
20000.01	Kreditoren ABACUS	160'366.63	1'268'949.31	1'258'006.24	171'309.70
20000.10	Durchlaufende Posten / Abklärungskonto	7'688.38	9'031.03	16'816.24	-96.83
20000.20	Kreditoren Quellensteuern		28'928.35	28'928.35	
20001	Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen		743'630.70	743'630.70	
20001.01	Kontokorrent mit SVA Aargau		301'527.65	301'527.65	
20001.02	Personalvorsorgeeinrichtungen		382'807.30	382'807.30	
20001.03	Unfall- und Unfallzusatzversicherungen		33'364.75	33'364.75	
20001.04	Kontokorrent Krankentaggeld		25'931.00	25'931.00	
2001	Kontokorrente mit Dritten	14'437.23	181'804.04	7'506.78	188'734.49
20010	... Allgemein	14'437.23	181'804.04	7'506.78	188'734.49
20010.10	Kontokorrent EGDE / GVBL		173'763.04		173'763.04
20015.16	Kontokorrekt KESD, JFB, MVB	14'437.23	8'041.00	7'506.78	14'971.45
2005	Interne Kontokorrente	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59
20050	KK mit zu konsolidierenden Einheiten	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59
20050.03	Verein Jugend, Ehe und Familienberatung	35'408.97	10'145.25	20'413.63	25'140.59
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
2064	Darlehen	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
20640	Langfristige Darlehen	8'175.75		18'175.75	-10'000.00
20640.61	Darlehen Stadt Laufenburg	8'175.75		18'175.75	-10'000.00

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
21	Hilfskonten		2'255'359.10	2'255'359.10	
211	Hilfskonten ABACUS		2'255'359.10	2'255'359.10	
2113	Hilfskonten ABACUS		2'255'359.10	2'255'359.10	
21120	Hilfskonten LOHN		2'255'359.10	2'255'359.10	
21120.01	Hilfskonto Lohn Durchlauf		2'247'830.65	2'247'830.65	
21120.02	Hilfskonto Lohn Negativzahlung		7'528.45	7'528.45	
29	Eigenkapital	98'842.49	233'061.24	669'134.80	-337'231.07
291	Fonds	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
2910	Fonds im Eigenkapital	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
29100	Fonds	51'014.36	41'159.03	46'115.38	46'058.01
29100.02	Fürsorgefonds KESD	1'095.04	33'271.78	16'397.01	17'969.81
29100.03	Fürsorgefonds JFB	26'638.12	581.50	27'219.62	
29100.04	Geschenk für Mündel	4'138.35		2'498.75	1'639.60
29100.05	Spenden Mütter- und Väterberatung	2'765.10	500.00		3'265.10
29100.06	Spenden Jugend- und Familienberatung	16'377.75	6'805.75		23'183.50
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	47'828.13	191'902.21	623'019.42	-383'289.08
2990	Jahresergebnis	-157'083.45	182'663.25	456'697.01	-431'117.21
29900	Jahresergebnis	-157'083.45	182'663.25	456'697.01	-431'117.21
29900.04	Eigenkapital Kindes- und Erwachsenenschutzdienst	-111'967.42	111'967.42	260'183.59	-260'183.59
29900.05	Eigenkapital Logopädischer Dienst	-21'505.30	21'505.30	24'795.91	-24'795.91
29900.06	Eigenkapital Mütter- und Väterberatung	9'238.96	16'340.84	9'238.96	16'340.84
29900.07	Eigenkapital Jugend- und Familienberatung	-32'849.69	32'849.69	162'478.55	-162'478.55
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	204'911.58	9'238.96	166'322.41	47'828.13
2990	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	204'911.58	9'238.96	166'322.41	47'828.13

Bilanz

Rechnung / 1.1.2025 - 31.12.2025 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Stadt Laufenburg

Nummer	Bilanz	01.01.2025	Zuwachs	Abgang	31.12.2025
29990.04	Eigenkapital Kindes- und Erwachsenenschutzdienst	55'499.77		111'967.42	-56'467.65
29990.05	Eigenkapital Logopädischer Dienst	16'796.69		21'505.30	-4'708.61
29990.06	Eigenkapital Mütter- und Väterberatung	-80'498.63	9'238.96		-71'259.67
29990.07	Eigenkapital Jugend- und Familienberatung	213'113.75		32'849.69	180'264.06

Rechnung

2025

**Gemeindeverband
Bezirk Laufenburg**

Geldflussrechnung

GELDFLUSSRECHNUNG

Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

	2025 CHF	2024 CHF
Bezeichnung		
Ergebnis Erfolgsrechnung ohne Spezialfinanzierung (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)	-431'117.21	-157'083.45
Abschreibungen von Verwaltungsvermögen und Investitionsbeiträgen	0.00	0.00
Abtragung Bilanzfehlbetrag	0.00	0.00
Wertberichtigungen auf Darlehen und Beteiligungen	0.00	0.00
Auflösung passivierte Investitionsbeiträge (-)	0.00	0.00
Entnahme (-) aus Aufwertungsreserve	0.00	0.00
Realisierte Kursverluste (+) und Gewinne (-) / Wertberichtigungen Anlagen FV	0.00	0.00
Aufwertung VV (-)	0.00	0.00
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Forderungen	0.00	712.90
Abnahme (+) / Zunahme (-) von aktiven Rechnungsabgrenzungen	0.00	41'853.00
Abnahme (+) / Zunahme (-) von Vorräten	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von laufenden Verbindlichkeiten	-7'110.52	84'410.36
Abnahme (-) / Zunahme (+) von passiven Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von kurzfristigen Rückstellungen	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von langfristigen Rückstellungen	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Fonds im Eigenkapital	-4'956.35	-5'949.50
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	-443'184.08	-36'056.69
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		
Liquiditätswirksame Einnahmen (+) der Investitionsrechnung (exkl. Darlehen/Beteiligungen)	0.00	0.00
Liquiditätswirksame Ausgaben (-) der Investitionsrechnung (exkl. Darlehen/Beteiligungen)	0.00	0.00
Rückzahlung bzw. Verkauf (+) von Darlehen und Beteiligungen, Grundkapitalien VV	0.00	0.00
Vergabe bzw. Kauf (-) von Darlehen und Beteiligungen, Grundkapitalien VV	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Verkauf (+) von Sachanlagen FV	0.00	0.00
Kauf (-) / Investitionen (-) von Sachanlagen FV	0.00	0.00
Zunahme (-) / Abnahme (+) von Kontokorrenten (aktive) mit Dritten	7'699.75	0.00
Verkauf (+) von Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Kauf (-) von Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	7'699.75	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	7'699.75	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Kontokorrenten (passive) mit Dritten	534.22	-2'142.50
Aufnahme (+) von Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
Rückzahlung (-) von Finanzverbindlichkeiten	-18'175.75	0.00
Abnahme (-) / Zunahme (+) von Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
Zunahme (+) von Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK	0.00	0.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-17'641.53	-2'142.50
Total Geldfluss	-453'125.86	-38'199.19
Bestand Flüssige Mittel inkl. Kontokorrent Einwohnergemeinde 1.1.	317'887.92	363'118.64
Bestand Flüssige Mittel inkl. Kontokorrent Einwohnergemeinde 31.12.	-135'237.94	324'919.45
Kontrollrechnung Differenz Geldfluss	0.00	0.00

EIGENKAPITALNACHWEIS JAHRESRECHNUNG 2025								
	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen 290	Fonds im Eigenkapital 291	Rücklagen der Globalbudgetbereiche 292	Vorfinanzierungen 293	Aufwertungsreserve 295	Marktwert- und Wertschwankungs- reserve Finanzvermögen 296	Bilanzüberschuss / - fehlbetrag 299	Eigenkapital (Total) 29
Bestand per 01.01.	0.00	51'014.36	0.00	0.00	0.00	0.00	47'828.13	98'842.49
Einlagen in Spezialfinanzierungen EK 3510								0.00
Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK 4510								0.00
Einlagen in Fonds des EK 3511		41'159.03						41'159.03
Entnahmen aus Fonds EK 4511		46'115.38						46'115.38
Einlagen in Legate und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK 3512								0.00
Entnahmen Legate und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im EK 4512								0.00
Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche 3892								0.00
Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche 4892								0.00
Einlagen in Vorfinanzierungen des EK 3893								0.00
Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK 4893								0.00
Einlagen in die Marktwert und Wertschwankungsreserve des EK 3896								0.00
Entnahmen aus der Marktwert und Wertschwankungsreserve des EK 4896								0.00
Entnahmen aus Aufwertungsreserve								0.00
Abtragung Bilanzfehlbetrag 3899								0.00
Umbuchungen innerhalb des Eigenkapitals sind manuell zu erfassen								0.00
								0.00
Jahresergebnis 90							-431'117.21	-431'117.21
Bestand per 31.12.	0.00	46'058.01	0.00	0.00	0.00	0.00	-383'289.08	-337'231.07

Anhang zur Jahresrechnung des Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Wertberichtigungen

- In der Jahresrechnung 2025 wurden keine Wertberichtigungen verbucht.

Rückstellungen

- In der Jahresrechnung 2025 wurden keine Rückstellungen vorgenommen.

Rechnungsabgrenzungen

- In der Jahresrechnung 2025 wurden keine Rechnungsabgrenzungen vorgenommen.

Beteiligungen

- Der Gemeindeverband hat keine Beteiligungen auszuweisen.

Budget 2027

Erläuterungen zum Budget 2027

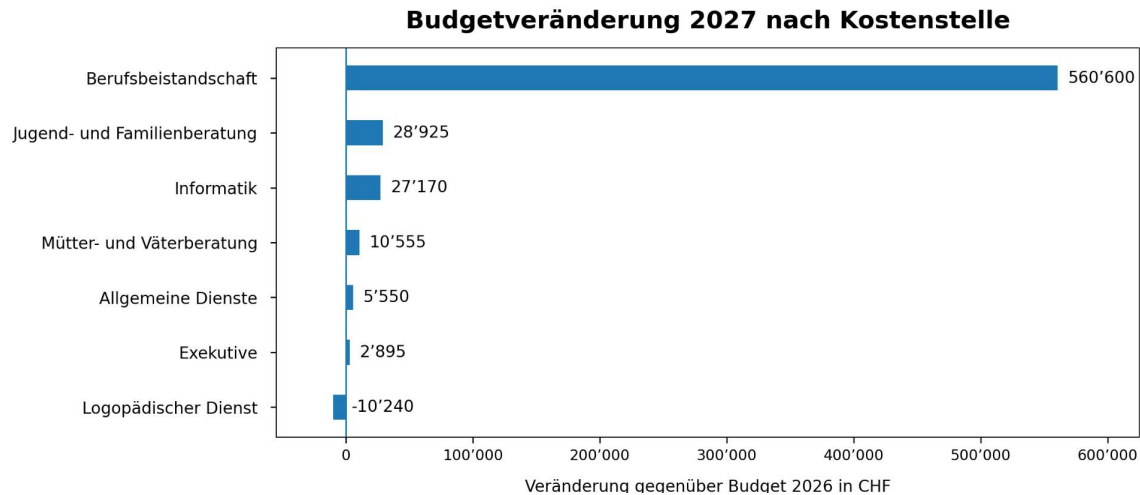
1. Ausgangslage

In den vergangenen Jahren wurde vorhandenes Eigenkapital bewusst eingesetzt, um die Gemeinden finanziell zu entlasten. Die ausserordentliche Entwicklung der Berufsbeistandschaft im Jahr 2025 und die für 2026 erwartete erneute Budgetüberschreitung machen eine Überprüfung dieser Strategie notwendig.

Kennzahl	Betrag CHF	Veränderung CHF / %
Gesamtbudget 2026	4'382'580	–
Budget 2027	5'409'125	+ 1'026'545 / + 23.4 %

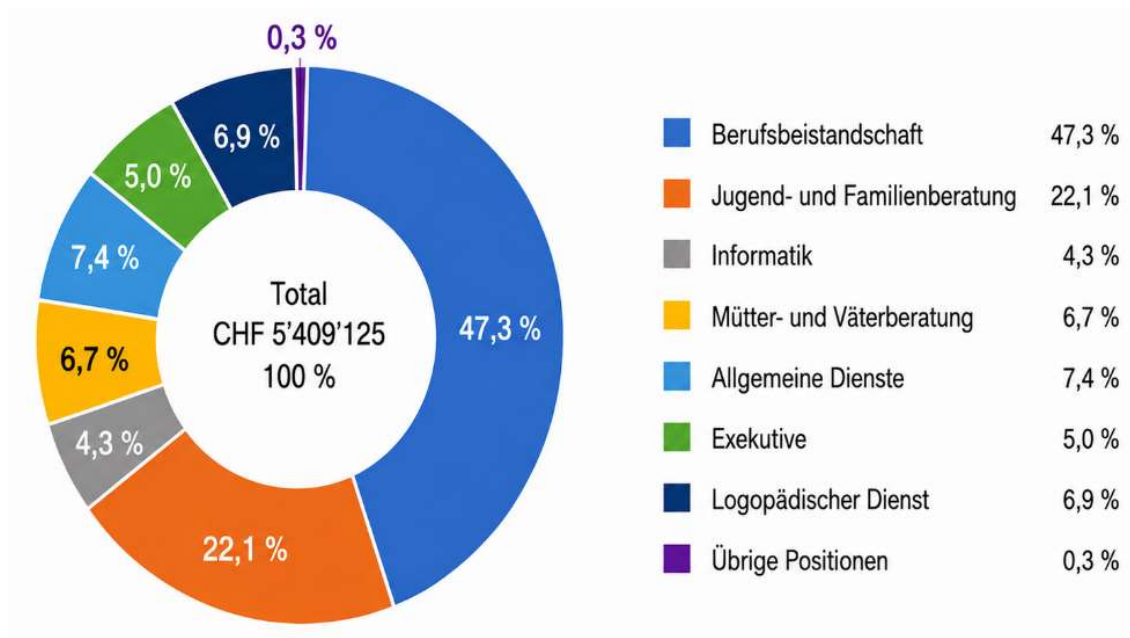
2. Wesentliche Veränderungen des operativen Budgets

Auch ohne Bilanzausgleich steigt das Budget gegenüber 2026 um CHF 625'455 beziehungsweise 14.3 %. Die Zunahme ist sehr stark auf einen Bereich konzentriert: CHF 560'600 oder rund 90 % entfallen auf die Berufsbeistandschaft.



Kostenstelle	Budget 2026 CHF	Budget 2027 CHF	Differenz CHF	Veränderung in %
1408 Berufsbeistandschaft	1'681'525	2'242'125	560'600	+33.3 %
5452 Jugend- und Familienberatung	1'167'435	1'196'360	28'925	+2.5 %
0223 Informatik	203'830	231'000	27'170	+13.3 %
4211 Mütter- und Väterberatung	298'910	309'465	10'555	+3.5 %
0220 Allgemeine Dienste	392'400	397'950	5'550	+1.4 %
0120 Exekutive	265'605	268'500	2'895	+1.1 %
2201 Logopädischer Dienst	354'875	344'635	– 10'240	-2.9 %

Übersicht, wie das Budget 2027 aufgeteilt ist:



Mit 47,3 % bildet die Berufsbeistandschaft den grössten Kostenteil am Gesamtbudget 2027. Es folgt die Jugend- und Familienberatung mit 22,1 %. Zusammen entfallen 69,4 % des Gesamtbudgets auf diese beiden Bereiche.

3. Berufsbeistandschaft: personelle Stabilisierung

Aufgrund der angespannten Situation in der Berufsbeistandschaft hat der Vorstand auf Antrag der Geschäftsführung Massnahmen zur personellen Stabilisierung beschlossen. Dazu gehören zwei zusätzliche feste Stellen – eine Berufsbeistandsperson und eine Sachbearbeitung – sowie befristete Pensenerhöhungen bis Ende 2027. Die festen Stellen sind von der Abgeordnetenversammlung noch zu genehmigen.

Ziel der Massnahmen ist, die Abteilung nachhaltig zu stabilisieren und den Bedarf an kostenintensiver externer Unterstützung auf das notwendige Mass zu reduzieren.

Budgetiert wird mit einer Lohnsummererhöhung von 1,5%. (0.5% generell und 1% individuell). Dies entspricht über den gesamten Verband rund CHF 40'511 ohne Arbeitgeberbeiträge und erklärt damit nur einen kleineren Teil der Zunahme.

Der Personalaufwand der BBL einschliesslich AHV/ALV, Pensionskasse, Unfall- und Krankentaggeldversicherung steigt insgesamt um CHF 462'220. Dies entspricht rund 82,5 % der gesamten Budgetzunahme der BBL.

Konto	Bezeichnung	Budget 2026 CHF	Budget 2027 CHF	Differenz CHF
3010.00	Löhne	1'129'850	1'568'305	438'455
3050.00	AHV/IV/EO/ALV	77'560	100'400	22'840
3052.00	Pensionskasse	131'150	123'100	– 8'050
3053.00	Unfallversicherung	2'670	6'300	3'630
3055.00	Krankentaggeldversicherung	17'455	22'800	5'345

Weitere wesentliche Veränderungen in der BBL sind:

- Konto 3130.00 Dienstleistungen Dritter: + CHF 40'000; vorgesehen für weiterhin notwendige externe Unterstützung.
- Konto 3910.00 Interne Verrechnungen Dienstleistungen: + CHF 39'930; Umlage der zentralen Dienstleistungen und Raumkosten.

4. Informatik und weitere Veränderungen

Im Bereich Informatik steigt das Budget insgesamt um CHF 27'170. Neu übernimmt IT-Point die Betreuung sämtlicher Geräte und Arbeitsplätze. Die höheren Aufwände stehen einer professionellen Wartung, Betreuung und Sicherstellung der Updates gegenüber.

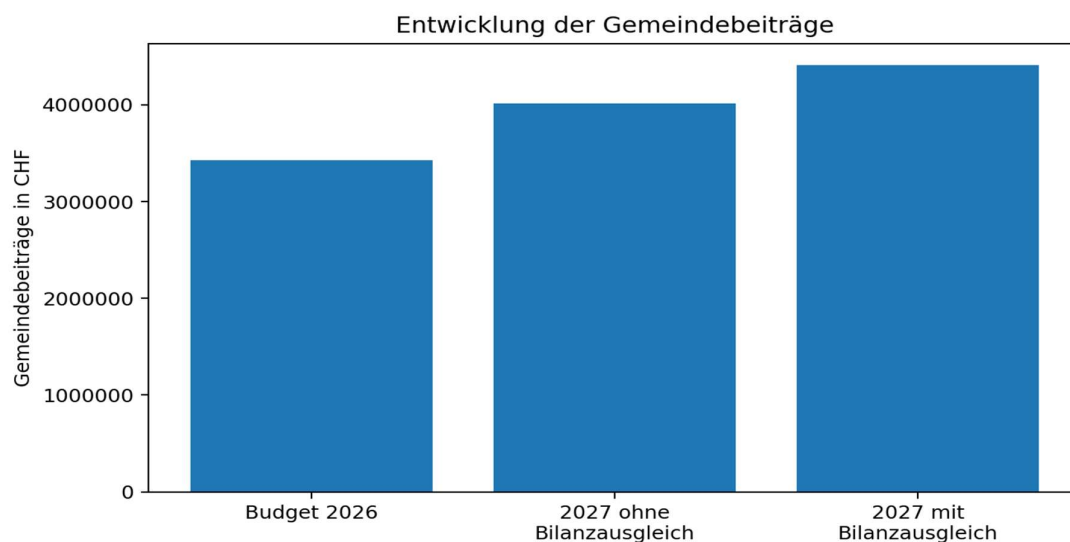
Konto	Bezeichnung	Budget 2026 CHF	Budget 2027 CHF	Differenz CHF
3113.00	Hardware	26'000	15'000	– 11'000
3118.01	Software/Lizenzen	14'155	17'000	2'845
3132.16	EDV-Beratung / Betreuung	152'675	186'000	33'325
3162.00	Leasing	10'000	12'000	2'000

Die übrigen Kostenstellen verändern sich zusammen um netto CHF 37'685. Wesentliche Einzelpositionen sind:

- Allgemeine Dienste: Konto 3110.00 Büromobiliar/-geräte: + CHF 20'000. Ersatz von veraltetem Büromobiliar/-material, Ausstattung neuer Arbeitsplätze sowie Einrichtung des neuen Sitzungszimmers.
- Das zentrale Weiterbildungsbudget wurde umverteilt, da fachspezifische Weiterbildungen neu direkt den einzelnen Diensten zugeordnet werden. Ein Betrag für gemeinsame Schulungen bleibt zentral budgetiert.
- Jugend- und Familienberatung: + CHF 2'925, insbesondere aufgrund der neu direkt zugeordneten Weiterbildungskosten, der Pensionskasse und interner Verrechnungen.
- Mütter- und Väterberatung: + CHF 10'555, für erhöhten Personalaufwand.
- Logopädischer Dienst: – CHF 10'240; insbesondere aufgrund tieferer interner Verrechnungen.

5. Auswirkungen auf die Gemeindebeiträge

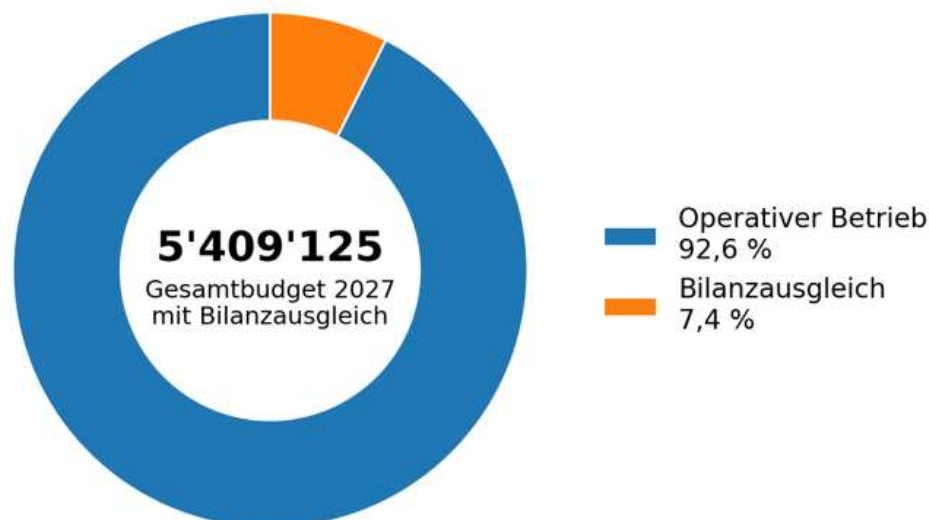
Die Gemeindebeiträge werden auf Grundlage des Budgets und nach Einwohnerzahl festgelegt. Ohne Bilanzausgleich steigen sie gegenüber dem Budget 2026 um CHF 585'045 beziehungsweise 17,1 %. Bei vollständigem Ausgleich des per 31. Dezember 2025 ausgewiesenen Bilanzfehlbetrags erhöhen sich die Gemeindebeiträge um weitere CHF 401'090. Insgesamt ergibt sich damit gegenüber dem Budget 2026 eine Erhöhung um CHF 986'135 beziehungsweise 28,8 %.



Variante	Gemeindebeiträge CHF	Veränderung zu 2026 CHF	Veränderung %
Budget 2026	3'425'450	–	–
Budget 2027 ohne Bilanzausgleich	4'010'495	585'045	17.1 %
Budget 2027 mit Bilanzausgleich	4'411'585	986'135	28.8 %

6. Zusammensetzung des beantragten Gesamtbudgets 2027

Das beantragte Gesamtbudget 2027 beträgt CHF 5'409'125. Davon entfallen CHF 5'008'035 beziehungsweise 92,6 % auf den operativen Betrieb und CHF 401'090 beziehungsweise 7,4 % auf den vollständigen Ausgleich der per Ende 2025 ausgewiesenen Fehlbeträge.



7. Einordnung und Entscheid des Vorstands

Die frühere Reduktion des Eigenkapitals erfolgte bewusst, um die Gemeinden nicht stärker zu belasten, als es für den Betrieb notwendig war. Die unerwartet hohen Aufwandüberschüsse der BBL im Jahr 2025 und voraussichtlich auch 2026 haben die Ausgangslage jedoch verändert.

Vor diesem Hintergrund hat der Vorstand entschieden, den per 31. Dezember 2025 ausgewiesenen Bilanzfehlbetrag im Budget 2027 vollständig auszugleichen.

Stellenplan 2027

Stellenplan 2025 – 2027

Funktionale Gliederung mit effektiver Anzahl Mitarbeitenden je Bereich

Bereich	Funktion	2025		2026		2027	
		Pensum	MA	Pensum	MA	Pensum	MA
Geschäftsführung und Zentrale Dienste	Geschäftsführung	70%		70%		70%	
	Zentrale Dienste / Infrastruktur	30%		80%		80%	
	Total Bereich	100%	1	150%	3	150%	3
Berufsbeistandschaft	Leitung	60%		60%		50%	
	Stellvertretung Leitung	0%		0%		10%	
	Leitung Sachbearbeitung	0%		30%		30%	
	Mandatsführung	430%		500%		600%	
	Fallabklärungen	0%		20%		20%	
	Praktikum Berufsbeistandschaft	30%		0%		0%	
	Sachbearbeitung / Buchhaltung	450%		500%		610%	
	Total Dienst	970%	15	1110%	16	1320%	18
Jugend- und Familienberatung	Leitung	30%		60%		60%	
	Sozialarbeit / Beratung	520%		540%		540%	
	Administration	80%		80%		80%	
	Total Dienst	630%	8	680%	9	680%	10
Mütter- und Väterberatung	Leitung	15%		20%		20%	
	Beratung	165%		160%		160%	
	Total Dienst	180%	4	180%	4	180%	5
Logopädie	Leitung	30%		30%		30%	
	Sekretariat	20%		20%		20%	
	Logopädinnen (Besoldung Kanton)	0%		0%		0%	
	Total Dienst	50%	12	50%	11	50%	10
Total Verband		1930%	40	2170%	43	2380%	46
Veränderung zum Vorjahr				240%	4	210%	3

Hinweise:

- Die Stellenprozente werden nach den einzelnen Funktionen aufgeteilt. Die Anzahl Mitarbeitende wird nur beim Total des jeweiligen Dienstes ausgewiesen, da einzelne Mitarbeitende mehrere Funktionen übernehmen können.
- Mitarbeitende mit Pensen in mehreren Diensten werden bei der Gesamtzahl (MA) nur einmal gezählt und jenem Bereich zugeordnet, in dem sie überwiegend tätig sind.
- Die Logopädinnen werden durch den Kanton besoldet. Sie sind in der Anzahl Mitarbeitende, nicht aber in den Stellenprozenten des Verbands enthalten.
- Die Vergleichswerte 2025 und 2026 entsprechen den bisher geführten Stellenplänen. Für 2027 sind die aktuell vorgesehenen Pensen massgebend.

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	5'409'125.00	5'409'125.00	4'382'580.00	4'382'580.00	4'282'580.88	4'282'580.88
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	897'450.00	897'450.00	861'835.00	861'835.00	753'009.44	753'009.44
01	Legislative und Exekutive	268'500.00	268'500.00	265'605.00	265'605.00	185'581.05	185'581.05
012	Exekutive	268'500.00	268'500.00	265'605.00	265'605.00	185'581.05	185'581.05
0120	Exekutive	268'500.00	268'500.00	265'605.00	265'605.00	185'581.05	185'581.05
3000.00	Sitzungs-/Taggelder Kommissionen	20'000.00		20'000.00		19'460.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	171'970.00		189'870.00		118'769.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	12'000.00		13'035.00		8'117.80	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	20'200.00				839.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	690.00		450.00		543.05	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'500.00		2'935.00		1'870.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	3'000.00				52.20	
3091.00	Personalwerbung			3'000.00		1'604.20	
3132.04	Externe Rechnungsprüfung	1'200.00		1'000.00		864.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'000.00		10'000.00		12'236.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		1'368.15	
3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen	1'500.00		1'500.00		500.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	24'440.00		22'815.00		19'354.40	
4910.00	Interne Verrechnungen		268'500.00		265'605.00		185'581.05
02	Allgemeine Dienste	628'950.00	628'950.00	596'230.00	596'230.00	567'428.39	567'428.39
022	Allgemeine Dienste, übrige	628'950.00	628'950.00	596'230.00	596'230.00	567'428.39	567'428.39
0220	Allgemeine Dienste	397'950.00	397'950.00	392'400.00	392'400.00	354'168.01	354'168.01
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	10'000.00		40'000.00		10'066.60	
3091.00	Personalwerbung					3'362.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'000.00		8'000.00		9'308.00	
3100.00	Büromaterial	8'200.00		8'000.00		9'337.08	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000.00		5'000.00		4'284.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		137.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	850.00		600.00		1'299.60	

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte	25'000.00		5'000.00		11'563.24	
3111.00	Anschaffung Apparate/Maschinen					1'106.95	
3120.00	Energie, Wasser, Abwasser	18'000.00		20'000.00		7'751.25	
3120.01	Kehrichtgebühren	1'000.00		800.00		1'169.00	
3120.07	Entsorgungskosten	1'200.00		1'500.00		1'162.10	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	50'000.00		50'000.00		50'908.87	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00		500.00		274.70	
3130.01	Portokosten	6'500.00		7'000.00		5'225.53	
3130.02	Telefongebühren	18'000.00		18'000.00		21'364.80	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	211'700.00		206'000.00		205'998.00	
3162.00	Maschinenmiete, Leasinggebühr	2'000.00		2'000.00		4'117.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00				31.50	
3170.02	Ehrenaufgaben, Repräsentationsspesen	1'500.00		500.00		1'444.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					-14'019.96	
3612.20	Verwaltungsentschädigung an EG	19'000.00		19'000.00		18'273.60	
4470.05	Mietzins Altes Grundbuchamt		1'000.00		1'000.00		1'000.00
4910.00	Interne Verrechnungen		396'950.00		391'400.00		353'168.01
0223	Informatik	231'000.00	231'000.00	203'830.00	203'830.00	213'260.38	213'260.38
3113.00	Anschaffung von Hardware	15'000.00		26'000.00		11'613.82	
3118.01	Anschaffung von Software/Lizenzen	17'000.00		14'155.00		23'405.13	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					81.10	
3132.16	EDV-Beratung Anwendung	186'000.00		152'675.00		162'650.38	
3133.01	EDV-Rechenzentrum					56.00	
3133.02	Homepage, Gemeindeauftritt	1'000.00		1'000.00		3'529.50	
3162.00	Maschinenmiete, Leasinggebühr	12'000.00		10'000.00		11'924.45	
4910.00	Interne Verrechnungen		231'000.00		203'830.00		213'260.38
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT	2'558'785.00	2'558'785.00	1'681'525.00	1'681'525.00	1'732'731.43	1'732'731.43
14	Allgemeines Rechtswesen	2'558'785.00	2'558'785.00	1'681'525.00	1'681'525.00	1'732'731.43	1'732'731.43
140	Allgemeines Rechtswesen	2'558'785.00	2'558'785.00	1'681'525.00	1'681'525.00	1'732'731.43	1'732'731.43
1408	Berufsbeistandschaft	2'558'785.00	2'558'785.00	1'681'525.00	1'681'525.00	1'732'731.43	1'732'731.43
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	1'568'305.00		1'129'850.00		1'063'031.55	
3010.09	Erstattung Lohn EO, KUV					-1'179.75	

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	100'400.00		77'560.00		82'658.55	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	123'100.00		131'150.00		119'158.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'300.00		2'670.00		4'466.70	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	22'800.00		17'455.00		10'925.25	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder					-41'840.40	
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten	1'500.00		1'500.00		1'416.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	15'000.00				11'691.30	
3091.00	Personalwerbung					1'270.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'325.95	
3100.00	Büromaterial					674.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	900.00		1'000.00		554.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		250.00		150.00	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte					-232.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'000.00		10'000.00		211'483.90	
3130.01	Portokosten					3'167.04	
3130.22	Mitgliederbeiträge	2'000.00		2'200.00		1'850.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'800.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	12'000.00		10'000.00		9'929.97	
3190.00	Schadenersatzleistungen	8'000.00		8'000.00		1'773.95	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	329'820.00		289'890.00		250'456.42	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		65'000.00		60'000.00		77'325.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter						2'682.10
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		2'485'815.00		1'614'710.00		1'386'719.00
4910.00	Interne Verrechnungen		7'970.00		6'815.00		5'821.74
9000.00	Ertragsüberschuss	316'660.00					
9001.00	Aufwandüberschuss						260'183.59
2	BILDUNG	374'145.00	374'145.00	354'875.00	354'875.00	345'345.87	345'345.87
22	Sonderschulen	374'145.00	374'145.00	354'875.00	354'875.00	345'345.87	345'345.87
220	Sonderschulen	374'145.00	374'145.00	354'875.00	354'875.00	345'345.87	345'345.87
2201	Logopädischer Dienst	374'145.00	374'145.00	354'875.00	354'875.00	345'345.87	345'345.87
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	57'090.00		55'810.00		86'229.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	3'700.00		3'835.00		4'966.85	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	4'800.00		6'480.00		8'187.85	

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	230.00		135.00		229.50	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	830.00		865.00		588.60	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder					-24'034.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	3'000.00				1'951.80	
3091.00	Personalwerbung					932.65	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'706.10	
3100.00	Büromaterial					310.30	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	400.00		500.00		508.69	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	150.00		300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00		800.00		531.75	
3104.00	Lehrmittel	800.00				68.70	
3104.01	Schul- und Spielmaterial	4'500.00		5'000.00		4'443.53	
3110.00	Anschaffung Büromobiliar/-geräte					428.85	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	15'000.00		16'000.00		13'703.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	35'000.00		32'000.00		34'698.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	700.00		1'000.00		371.91	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	216'735.00		231'150.00		209'523.14	
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		370'210.00		350'295.00		315'981.00
4910.00	Interne Verrechnungen		3'935.00		4'580.00		4'568.96
9000.00	Ertragsüberschuss	29'510.00					
9001.00	Aufwandüberschuss						24'795.91
4	GESUNDHEIT	364'385.00	364'385.00	298'910.00	298'910.00	319'316.47	319'316.47
42	Ambulante Krankenpflege	364'385.00	364'385.00	298'910.00	298'910.00	319'316.47	319'316.47
421	Ambulante Krankenpflege	364'385.00	364'385.00	298'910.00	298'910.00	319'316.47	319'316.47
4211	Mütter- und Väterberatung	364'385.00	364'385.00	298'910.00	298'910.00	319'316.47	319'316.47
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	176'655.00		167'290.00		165'451.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	11'400.00		11'485.00		13'187.40	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	16'700.00		19'420.00		17'679.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	710.00		395.00		748.75	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	2'600.00		2'585.00		2'032.85	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder					-2'908.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	2'500.00				1'590.00	

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg

Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung					80.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00		3'863.30	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		400.00		546.20	
3120.18	Nebenkosten Liegenschaften	4'500.00		4'300.00		5'522.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		1'000.00		3'385.05	
3130.22	Mitgliederbeiträge	1'600.00		1'500.00		1'570.00	
3132.08	Dolmetscherentschädigungen					187.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	18'000.00		18'000.00		17'460.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		2'114.70	
3170.02	Ehrenaussgaben, Repräsentationsspesen					626.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	65'400.00		66'535.00		69'838.78	
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		363'300.00		297'645.00		317'990.00
4910.00	Interne Verrechnungen		1'085.00		1'265.00		1'326.47
9000.00	Ertragsüberschuss	54'920.00				16'340.84	
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'196'360.00	1'196'360.00	1'167'435.00	1'167'435.00	1'114'771.40	1'114'771.40
54	Familie und Jugend	1'196'360.00	1'196'360.00	1'167'435.00	1'167'435.00	1'114'771.40	1'114'771.40
545	Leistungen an Familien	1'196'360.00	1'196'360.00	1'167'435.00	1'167'435.00	1'114'771.40	1'114'771.40
5452	Jugend- und Familienberatung	1'196'360.00	1'196'360.00	1'167'435.00	1'167'435.00	1'114'771.40	1'114'771.40
3010.00	Löhne des Verwaltungs-+Betriebspersonals	760'000.00		758'345.00		743'950.15	
3010.01	Löhne Nebenamtliches Personal					969.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, VK	48'700.00		52'060.00		60'333.30	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	92'000.00		87'680.00		87'473.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'100.00		1'790.00		3'443.85	
3055.00	Krankentaggeldversicherung	11'100.00		11'715.00		10'513.90	
3055.09	Erstattung von Krankentaggelder					-34'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung Personal	15'000.00				16'248.00	
3091.00	Personalwerbung					297.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500.00		1'400.00		1'471.10	
3100.00	Büromaterial					205.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	400.00		500.00		429.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'500.00		1'500.00		1'931.10	
3104.01	Schul- und Spielmaterial					98.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'000.00		7'312.75	

Erfolgsrechnung

Budget / 15.07.2026 - mit budgetierten Aufwand-/Ertragsüberschuss 1.1.2027 - 31.12.2027 Gemeindeverband Bezirk Laufenburg
Stadt Laufenburg

Erfolgsrechnung		Budget 2027		Budget 2026		Rechnung 2025	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.22	Mitgliederbeiträge	3'000.00		2'000.00		2'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'000.00		10'000.00		8'873.35	
3170.02	Ehrenaussagen, Repräsentationsspesen					374.00	
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	242'060.00		232'445.00		202'247.15	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						408.30
4612.00	Entschädigung von Gemeinden		1'192'260.00		1'162'800.00		946'785.00
4910.00	Interne Verrechnungen		4'100.00		4'635.00		5'099.55
9001.00	Aufwandüberschuss						162'478.55
9	FINANZEN UND STEUERN	18'000.00	18'000.00	18'000.00	18'000.00	17'406.27	17'406.27
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'406.27	17'406.27
961	Zinsen	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'406.27	17'406.27
9610	Zinsen	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'000.00	17'406.27	17'406.27
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	17'000.00		17'000.00		17'406.27	
4401.00	Zinsen Forderungen (Verzugszinse)		17'000.00		17'000.00		17'406.27
97	Rückverteilungen	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00		
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00		
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	1'000.00	1'000.00	1'000.00	1'000.00		
3910.00	Interne Verrechnungen Dienstleistungen	1'000.00		1'000.00			
4610.00	Entschädigungen vom Bund		1'000.00		1'000.00		

Gemeindebeiträge 2027

Gemeindebeiträge 2027 nach Aufgabenbereichen

Gemeinde	Einwohner 31.12.2025	Anteil in %	Berufsbei- standschafft CHF	Logopä- discher Dienst CHF	Mütter- u. Väter- beratung CHF	Jugend- u. Familien- beratung CHF	Total CHF
Böztal	2'986	7.9227%	196'944.56	29'330.76	28'783.30	94'459.61	349'518.23
Eiken	2'578	6.8402%	170'034.52	25'323.08	24'850.42	81'552.87	301'760.89
Frick	6'159	16.3416%	406'222.89	60'498.38	59'369.17	194'834.81	720'925.25
Gansingen	1'128	2.9929%	74'398.35	11'080.07	10'873.26	35'683.34	132'035.02
Gipf-Oberfrick	3'893	10.3293%	256'766.64	38'240.00	37'526.25	123'151.80	455'684.69
Herznach-Ueken	2'773	7.3576%	182'895.94	27'238.51	26'730.10	87'721.54	324'586.09
Kaisten	3'062	8.1244%	201'957.22	30'077.29	29'515.90	96'863.81	358'414.22
Laufenburg	3'878	10.2895%	255'777.30	38'092.66	37'381.66	122'677.29	453'928.91
Mettauertal	2'158	5.7258%	142'333.01	21'197.52	20'801.86	68'266.52	252'598.91
Münchwil (AG)	1'092	2.8974%	72'023.93	10'726.45	10'526.24	34'544.51	127'821.13
Oberhof	597	1.5840%	39'375.72	5'864.19	5'754.73	18'885.59	69'880.23
Oeschgen	1'181	3.1335%	77'894.01	11'600.68	11'384.15	37'359.95	138'238.79
Schwaderloch	727	1.9289%	47'950.00	7'141.15	7'007.86	22'998.04	85'097.05
Sisseln	1'654	4.3885%	109'091.19	16'246.84	15'943.60	52'322.91	193'604.54
Wittnau	1'446	3.8367%	95'372.35	14'203.71	13'938.60	45'743.00	169'257.66
Wölflinswil	1'107	2.9372%	73'013.27	10'873.80	10'670.84	35'019.02	129'576.93
Zeihen	1'270	3.3697%	83'764.10	12'474.91	12'242.06	40'175.39	148'656.46
Total	37'689	100.0000%	2'485'815.00	370'210.00	363'300.00	1'192'260.00	4'411'585.00

Wahlen Amtsperiode 2026 – 2030

Rücktritte

Herbert Weiss, Laufenburg und Elisabeth Keller, Mettauertal, stellen sich für eine Wiederwahl in den Vorstand nicht mehr zur Verfügung und erklären per Ende August 2026 ihren Rücktritt.

Wiederwahl

Aus dem Vorstand stellen sich die folgenden Mitglieder für eine Wiederwahl zur Verfügung:

- Peter Boss, Frick
- Doris Frey, Herznach-Ueken
- Sabrina Keller, Münchwilen

Neuwahlen

Der Vorstand beantragt als Ersatz für die zurücktretenden Personen folgende neue Vorstandsmitglieder zu wählen:

- Martin Steinacher, Laufenburg
- Bruno Tütsch, Mettauertal

Präsidium

Der Vorstand beantragt als Präsidentin des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg die Wahl von:

- Doris Frey, Herznach-Ueken

Kontrollstelle

Die Finanzkommission der Stadt Laufenburg nimmt seit der Amtsperiode 2022 – 2026 die Funktion der Kontrollstelle des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg wahr. Sie stellt sich für die Amtsperiode 2026 – 2030 erneut zur Verfügung.

Der Vorstand beantragt, die Finanzkommission der Stadt Laufenburg für die Amtsperiode 2026 – 2030 als Kontrollstelle des Gemeindeverbands Bezirk Laufenburg zu wählen.